UNIVERSITATEA BABEŞ-BOLYAI
BABEŞ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEŞ-BOLYAI UNIVERSITÄT
TRADITIO ET EXCELLENTIA

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

Plan operațional 2026-2027

1. MANAGEMENT STRATEGIC

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administrație și Management Public						
1.1. Standarde minimale comune privind calitatea proceselor de predare/cercetare	Monitorizarea și actualizarea periodică a planurilor de învățământ, în funcție de cerințele ARACIS și feedback-ul studenților.	Planurile de învățământ nivel licență și masterat revizuite și actualizate anual 1 ședință consiliu departament în care să se discute modificările planurilor de învățământ în contextul vizitelor ARACIS				1.10.2026
	Actualizarea syllabus-urilor și a materialelor didactice aferente fiecărei discipline și asigurarea accesului acestora pe site-ul facultății.	1 ședință de departament în care sa se discute modificările necesare la syllabusuri Syllabus-urile de la nivel licență și master actualizate și postate pe site-ul departamentului			Lector univ Alexandru Pavel Director departament	2.10.2026
	Evaluarea anuală a cadrelor didactice.	Evaluarea colegială Evaluarea de către conducere				
	Evaluarea semestrială a cursurilor/seminariilor de către studenți (conținut, teme, organizare).	creșterea cu 5% a participării studenților la evaluarea cadrelor didactice				

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

		Cursuri/seminarii evaluate de minimum 20% dintre studenți Campanii de conștientizare în rândul studenților a importanței evaluării Utilizarea unor instrumente alternative/suplimentare de evaluare administrate de cadrele didactice				
1.2. Utilizarea eficientă și responsabilă a resurselor financiare	Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat. Aplicarea procedurilor de achiziții publice. Reducerea cheltuielilor cu deplasarea la extensiile universitare existente (Satu Mare, Bistrița, Sf. Gheorghe).	O ședință de departament pentru evaluarea situației financiare Analiza semestrială a bugetului de venituri și cheltuieli în cadrul departamentului AMP, separat pentru extensiile departamentului Reducerea unor categorii de cheltuieli – cheltuielile cu consumabilele și cheltuielile de deplasare reduse cu 10 % Reducerea cheltuielilor de cazare și deplasare la extensiile universitare cu 10%			Director departament	30.09.2027 30.09.2027
1.3. Dezvoltarea și diversificarea ofertei educaționale în domenii emergente și relevante administrației publice	Analiza nevoilor de competențe și prioritățile administrației publice.	Evaluarea pieței muncii și identificarea domeniilor de vârf: Se efectuează un studiu de piață pentru a identifica domeniile emergente cu cerere ridicată de specialiști			Director Departament Conf univ dr Raluca Antonie	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Elaborarea și designul programelor educaționale. Formarea cadrelor didactice. Promovare programelor și atragerea participanților. Monitorizare și evaluare.	Consultarea cu factori de interes: Organizarea unor sesiuni de consultare (minim 3) AP, companii și experți pentru a identifica lacunele în competențele actuale și nevoile educaționale Dezvoltarea curriculelor: Crearea unor planuri de învățământ axate pe domenii emergente (minim un nou plan), cu conținut adaptat la cerințele actuale și viitoare ale pieței muncii Parteneriate cu experți și companii de top: Implicarea profesioniștilor din industrie și a companiilor de top pentru a co-crea module de formare relevante (minim 3 parteneriate) Organizarea de sesiuni de formare pentru cadrele didactice și traineri, pentru a se asigura că aceștia sunt pregătiți să livreze conținutul nou și complex Crearea de campanii de promovare care să evidențieze relevanța acestor programe pentru viitorul profesional al studenților și angajaților (minim 2 campanii)			Conf univ dr Marton Balogh Prof univ dr Calin Hintea	

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

		Implicarea activă a comunității: Organizarea unor evenimente și conferințe (minim 4) care să aducă împreună studenții, experții și angajatorii pentru a promova aceste programe Stabilirea unor indicatori clari (ex: numărul de înscrieri, ratele de finalizare, gradul de satisfacție al participanților, rata de angajare a absolvenților) pentru a măsura succesul programelor Colectarea feedback-ului periodic și ajustarea programelor pentru a răspunde în mod constant nevoilor pieței și ale participanților				
1.4 Consolidarea și extinderea mobilităților internaționale ale studenților și cadrelor didactice prin Erasmus + și alte parteneriate academice internaționale	Creșterea numărului de mobilități internaționale pentru profesori și studenți în cadrul programelor ERASMUS+ și al altor parteneriate. Campanie de promovare a mobilităților ERASMUS+ în rândul studenților și profesorilor. Facilitarea procesului de aplicare pentru mobilități internaționale.	Contactarea a minim 3 noi universități din țările programului ERASMUS+ și din afara Uniunii Europene (ex. SUA, Asia) pentru semnarea de noi acorduri de mobilitate Organizarea unei campanii de promovare în universitate, inclusiv sesiuni de informare și prezentări privind beneficiile mobilităților Ghid online actualizat privind documentația, procedurile și termenele			Director departament	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Monitorizarea și evaluarea rezultatelor mobilităților.	Monitorizarea participanților și colectarea feedback-ului după mobilitate				
Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						
1.1. Păstrarea unor standarde de performanță ridicate la nivel individual și de grup, pentru corpul profesoral și pentru studenți	Stimularea și promovarea formării profesionale prin participarea la cursuri de specializare, formare și conferințe Formare privind utilizarea etică și eficientă a inteligenței artificiale în predare și cercetare Sprijin pentru activitățile non-formale/extracurriculare în rândul studenților	Minim 15% din angajați participă la cursuri de formare profesională/instruiri/training intern sau extern 3 inițiative dezvoltate din partea studenților			Director de Departament, Ioan Hosu	Pe parcursul anului
1.2. Initierea unui program nou de licenta la nivel de DCRPP, linia romana	Realizare documente necesare in vederea acreditarii				Director DCRPP Lector dr Spoaller Dorin	Pe parcursul anului
1.3. Stimularea mobilității profesorilor și studenților	Depunerea de proiecte ERASMUS+ Participarea studenților în programe Erasmus Participarea profesorilor în programe Erasmus Inițiere de parteneriate cu universități din mediul internațional (Rețeaua Smartie)	1 proiect ERASMUS+ depus 20 studenți DCRPP 15 profesori DCRPP 2 parteneriate încheiate		Comisia Europeană, Erasmus+	Ioan Hosu, Prof univ dr – Dir. DCRPP Cadre didactice titulare sau asociate din DCRPP	Pe parcursul anului
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						
1.1.Standarde minimale comune privind calitatea proceselor de predare/cercetare	Revizuirea planurilor de învățământ Elaborarea fișelor disciplinelor Evaluarea anuală a cadrelor didactice	Planurile pentru programele de Jurnalism licența – 3 linii de studiu IF și 1 program ID programele de licență *Media digitala (în română și maghiară) și 6 programe de masterat (5 la IF si 1 ID/IFR)*		Buget propriu	Director Departament, Director de studii ID, Responsabil masterate, Responsabil linii de studii	Pe parcursul anului, la termenele stabilite

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Aplicarea procedurii privind evaluarea specializărilor/programelor de studii	75 % dintre cadre evaluate de studenţi, 33% cadre didactice evaluate colegial, 100% cadre didactice evaluate de către management Monitorizare anuala a programelor de studiu (10 programe IF, 2 programe ID/IFR)			Responsabil programe	
1.2. Promovarea unor programe educaţionale noi in domenii de vârf	Dezvoltarea unor programe noi	Autorizare a unui program de licenţă în Media digitală la forma de învăţământ la distanţă		Buget propriu, Buget CFCIDFR	Director Departament Prof. dr. Lect. dr. George Prundaru Lect. dr. Flavia Ţăran	Pe parcursul anului
1.3. Management financiar axat pe rentabilitatea cheltuielilor si pe utilizarea responsabila a resurselor	Realizarea contractărilor pentru proiectele naţionale. Depunerea la timp a documentaţiei necesare pentru realizarea achiziţiilor planificate. Depunerea la timp a rapoartelor financiare pentru proiectele naţionale şi internaţionale	Actualizarea necesarului la nivelul bazei materiale şi pregătirea achiziţiilor pe anul în curs Darea în folosinţă a echipamentelor nou-achiziţionate		Buget propriu	Director Departament Directori de proiecte în care DJMD este implicat Gestionar echipamente Lect. dr. Rareş Beuran	Pe parcursul anului, la termenele stabilite
Departamentul de Sănătate Publică						
1.1 Facilitarea unor standarde de performanţă ridicate la nivel individual	Stimularea şi promovarea formării profesionale prin participarea la cursuri de specializare şi conferinţe;	15% din angajaţi sunt înrolaţi la un curs de formare profesională (online/onsite)			Director de Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-	Pe parcursul anului, la

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

și de grup, pentru staff și studenți	Stimularea activității nonformale a studenților, prin încurajarea inițiativei și oferire de suport în dezvoltarea de inițiative.	1 inițiativă dezvoltată din partea studenților – de ex. Public Health Days / This is Public Health			Ionuț UNGUREANU	termenele stabilite
1.2 Stimularea mobilității profesorilor si studenților	Depunerea de proiecte ERASMUS + Participarea studenților în programe Erasmus Participarea profesorilor în programe Erasmus Inițiere de parteneriate cu universități din mediul internațional	1 proiecte ERASMUS+ depus 2 studenți SPH 2 profesori SPH 2 Parteneriate noi încheiate		Comisia Europeană, Erasmus +	Lector Univ. Dr. Diana DULF	Pe parcursul anului, la termenele stabilite
Departamentul de Științe Politice						
1.1. Management antreprenorial	Inserția pe piața muncii a absolvenților Departamentului (actualizarea chestionarului; realizarea studiului și pentru nivelele master și doctorat) Întărirea legăturilor cu mediul de afaceri și studenții de la linia engleza.. Dezvoltarea relației cu organizații neguvernamentale și instituții publice, și încheierea de parteneriate pentru realizarea de stagii de practică	Realizarea unor parteneriate cu firme/multinationale interesate Realizarea unor workshop-uri cu companii/firme partenere ale departamentului care deja oferă soluții de conectare a studenților la piața muncii			Membrii departamentului	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

1.2 Management financiar axat pe rentabilitatea cheltuielilor si pe utilizarea responsabila a resurselor	Incadrarea în bugetul de venituri şi cheltuieli Reducerea cheltuielilor materiale Realizarea planului anual de achiziţii publice şi aplicarea procedurilor de achiziţii publice	Analiza semestrială a bugetului de venituri şi cheltuieli în cadrul departamentului SP			Directorul de Departament SP	30.09.2027
1.3 Management de programe academice	Invitarea unor specialisti straini	Invitati straini 2026-2027: Florian Foos. London School of Economics and Political Science, UK Zpltan Bretter, Universitatea din Pecs.			Directorul de Departament SP, Consiliul Departamentul SP, Consiliul facultatii, Coordonatorul programamului de masterat de Dezvoltare Internationala.	30.09.2027

2. ÎNVĂŢĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂŢĂMÂNT TRADIŢIONAL

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administraţie şi Management Public						
2.1.1. Creşterea calităţii predării	Evaluarea activității de predare prin feedback studențesc și evaluare colegială și elaborarea unui raport cu recomandări de îmbunătățire.	Minim 25 % dintre cadrele didactice evaluate/an în cadrul evaluării colegiale 1 raport anual			Director departament	30.09.2027
2.1.2. Revizuirea şi dezvoltarea curriculelor de învăţământ la nivelul programului de licenţă şi masterat	Analiză de piață în vederea actualizării ofertei educaționale. Analiza planurilor de învățământ aferente programelor de licență.	Realizare 1 studiu Minim 1 plan de învățământ actualizat			Conf univ dr Tudor Ticlau	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Analiza planurilor de învăţământ aferente programelor de master. Actualizarea permanentă a syllabus-urilor pentru toate programele. Monitorizarea permanentă a procesului de actualizare, dezvoltare proceduri interne.	Minim 5 cursuri actualizate la nivel licență – denumire și/sau conținut Minim 1 plan de învățământ actualizat Minim 5 cursuri actualizate la nivel master – denumire și/sau conținut Syllabusuri actualizate – 100% 1 raport cu principalele rezultate			Director departament Lector univ dr Horia Raboca	
2.1.3. Metode inovative de predare, bazate pe interactivitate	Organizarea unor sesiuni de instruire de scurta durată pentru cadrele didactice pe teme privind metodele de predare interactivă, e-learning și utilizarea responsabilă a instrumentelor AI.	minim 4 cadre didactice instruite in metode de predare – preponderent e-learning și utilizare AI			Conf. Univ. Dr. Nicu Urs/ Lect. Univ. Dr. Adi Hudrea	30.09.2027
Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						
2.1.1 Îmbunătățirea curriculumului și a fișelor disciplinei	Revizuirea disciplinelor de predare/materiilor și modificarea competențelor în funcție de fiecare materie predată în parte Integrarea în fișele disciplinelor a competențelor legate de inteligența artificială și comunicarea digitală	Curriculumul/fișa disciplinei fiecărui curs va include competențe noi			Ioan Hosu, Prof univ dr – Dir. DCRPP	Pe parcursul anului
2.1.2. Menținerea standardelor ridicate de predare	Evaluarea periodică a cursurilor de către studenți (dezvoltarea unui raport de evaluare	Participarea a cel puțin 30% dintre studenți la procesul de evaluare; dintre			Ioan Hosu, Prof univ dr – Dir. DCRPP	Pe parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	la finalul fiecărui curs – evaluare curs + seminar) Implicarea profesorilor străini în activitățile didactice ale departamentului	aceștia, cel puțin 50% mulțumiți și foarte mulțumiți de modalitatea de predare Minim 5 profesori străini implicați în activități didactice				
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						
2.1.1. Promovarea unor programe educaționale noi in domenii de vârf	*Autorizare program Media digitală ID* *Reorganizare program Master Management Media* *Evaluări periodice ale programelor* *Monitorizarea și actualizarea programelor de studii de licență și master*	*Evaluări interne și externe* *Monitorizarea programelor* *Actualizarea programelor* *Noi programe* *Noi discipline*		Buget propriu	Director Departament, Prof. univ. dr. Andreea Mogoș, Conf. univ. dr. Cristina Nistor-Beuran, Lect. univ. dr. George Prundaru	Pe parcursul anului
2.1.2. Adoptarea unui sistem bazat pe definirea rezultatelor învățării Actualizarea metodelor de predare Actualizarea metodelor de evaluare	Definirea și introducerea rezultatelor învățării în fișele disciplinelor	Fișe de discipline actualizate		Buget propriu	Titularii disciplinelor	Pe parcursul anului
Departamentul de Sănătate Publică						
2.1.1 Îmbunătățirea curriculum și a fișelor disciplinei	Revizuirea periodică a materiilor și modificarea competențelor în funcție de fiecare materie predată în parte	Curriculum/Fișa disciplinei fiecărui curs va include competențe specifice corelate cu nevoile pieței muncii			Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREANU	Pe parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

2.1.2 Menținerea standardelor ridicate de predare	Evaluarea periodică a cursurilor de către studenți (dezvoltarea unui raport de evaluare la finalul fiecărui curs (evaluare curs + seminar) Implicarea profesorilor străini în activitățile didactice ale departamentului	Cel puțin 70% dintre studenți vor participa la procesul de evaluare Minim 5 profesori străini implicați în activități didactice			Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREANU	Pe parcursul anului
Departamentul de Științe Politice						
2.1.1. Dezvoltarea de planuri pentru organizarea programelor de studii universitare de licență didactică cu dublă specializare	Studierea solutiilor de planuri de invatamant pentru organizarea programelor de studii universitare de licență didactică cu dublă specializare	Planurile de învățământ ale programului de studii universitare de licență didactică cu dublă specializare			Directorul de Departament SP, Consiliul Departamentul SP, Consiliul facultatii	30.09.2027
2.1.2. Standarde minimale comune privind calitatea proceselor de predare/cercetare	Revizuirea planurilor de învăţământ	Planuri de invatamant revizuite			Directorul de Departament SP, Titularii cursurilor	30.09.2027
2.1.3. Standarde minimale comune privind calitatea proceselor de predare/cercetare	Actualizarea permanentă a syllabus-urilor pentru toate programele/cursurile și postarea lor pe site-ul facultății	Syllabi actualizate si postate pe pagina departamentului			Profesori titulari, dr. George Jiglau	30.09.2027
2.1.4. Standarde minimale comune privind calitatea proceselor de predare/cercetare	Evaluarea anuală a cadrelor didactice	Obținerea calificativelor medii (minim 7,5) de către 100% din personal			Directorul de Departament SP,	30.09.2027
2.1.5. Metode inovative de predare, bazate pe interactivitate	Introducerea de tehnici de predare interactive cu accent pe dezvoltarea abilitatilor transversale de comunicare, gandire critica si lucru in echipa.	Postarea pe facebook și site-ul facultății a vizitelor profesorilor Erasmus.			Lect.dr. George Jiglau	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Dinamizarea predarii prin invitarea de practicieni in diverse domenii conexe celor predate Sprijinirea mobilităţii studenţilor, prin încurajarea acestora de a accesa programe de masterat şi doctorat ale universităţilor din străinătate.	Organizarea unei întâlniri informale profesorii departamentului/liniei engleze şi studenţi o dată pe semestru.			cerc. Dr. Daniela Angi, lect. dr. Zoltan Palfy Lect.dr. Toma Burean	
2.1.6. Acreditarea unor programe masterale noi	Masterate in proces de acreditare: Programul de studii: Relatii internationale: geopolitica, analiza de risc si dezvoltare internationala. Programul de studii: Consultanţă în politici publice bazate pe date / Data-driven consultancy in public policy				Lect.dr. George Jiglau Lect.dr. Bogdan Radu	30.01.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

2.1.7. Acreditarea unui nou program de licenta	Program de licenta in Relatii Internationale (dosar de acreditare in lucru)				Lect.dr. Bogdan Radu Lect.dr. Anca Sinea Lect.dr. Daniel Pop	30.01.2027

2. ÎNVĂŢĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂŢĂMÂNT TRADIŢIONAL – LINIA MAGHIARĂ

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						
Promovarea unor programe educaționale noi in domenii de vârf Dezvoltarea unor reviste de prestigiu internațional Dezvoltarea activităților extracurriculare: promovarea cluburilor studențești în diverse domenii	Dezvoltarea noului program de licență Media digitală în limba maghiară Dezvoltarea unui nou program de master Me.dok (Media – Istoria presei – Comunicare) Participarea studenților la excursia de studii de la Budapesta, organizat în colaborarea cu ELTE	Menținerea interesului crescut la nivelul admiterii 2025 pentru Media digitală în limba maghiară Număr de studenți înscriși la master Numere publicate Studenți participanți si cadre didactice		Buget propriu	Conf. dr. Györffy Gábor	Pe parcursul anului, la termenele stabilite

2. ÎNVĂŢĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂŢĂMÂNT TRADIŢIONAL – LINIA GERMANĂ

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

Menținerea relațiilor cu spațiul academic germanofon	Menținerea si dezvoltarea acordurilor Erasmus și a proiectelor de colaborare didactice și de cercetare existente cu universitățile internaționale Menținerea unor cursuri opționale cu predare în limba germana	Căutarea de parteneri din spațiul german în cadrul EJTA pentru consolidarea cursurilor în limba germană			Lect.univ.dr. Mihai Lisei	Pe parcursul anului

2. ÎNVĂŢĂMÂNT - 2.2. ÎNVĂŢĂMÂNT NETRADIŢIONAL

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administrație și Management Public						
2.2.1 Dezvoltarea și implementarea de instrumente didactice moderne	Dezvoltarea și utilizarea platformei e-learning de tip Moodle. Promovarea și recunoașterea bunelor practici privind cursurile și instrumentele de predare digitale. Utilizarea instrumentelor AI în predare/învățare.	Minim 50% cursuri actualizate la nivel de syllabus+ materiale de predare și evaluare pe platforma Moodle Folosirea opțiunilor integrate – notare complet pe Moodle și verificare plagiat Folosirea opțiunilor integrate, inclusiv notarea pe Moodle și verificarea similitudinii Minim o campanie si 5 premii 1 Workshop pentru cadre didactice și unul pentru studenți			Conf. Univ. Dr. Nicu Urs	30.09.2027
2.2.2. Îmbunătățirea interacțiunii între studenți și profesori în afara orelor de curs	Promovarea întâlnirilor de tutoriat on-line.	Minim o întâlnire de tutoriat online/semestru pentru programul de ID și IFR			Director de departament	30.09.2027

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Dezvoltarea activităților extracurriculare: promovarea cluburilor studențești în diverse domenii.	Un minim de 2 activități extracuriculare permanente/semestru				
2.2.3 Implicarea în programe educaționale alternative	Realizarea de prezentări de curs (1h fiecare) pentru elevi în cadrul Școlii altfel. Realizarea a cel puțin două prezentări de curs (1h fiecare) pentru elevi în cadrul Junior Summer University (1h fiecare). Realizarea unor prezentări pe teme de interes pentru elevi în licee din Cluj-Napoca. Participarea împreună cu instituții publice la evenimente organizate în licee.	Minim 3 prezentări pentru elevii liceelor din Cluj-Napoca și din țară și implicarea unui număr de 5 cadre didactice Minim 2 cursuri pentru elevii înscriși la JSU 2026 Minimum 3 prezentări diferite în licee din Cluj-Napoca Minim 3 evenimente/an Minim 1 eveniment/an			Conf. Univ. Dr. Tudor Țiclău/ Conf. Univ. Dr. Nicu Urs	30.09.2027
Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						
2.2.1 Implicarea în programe educaționale din licee / activități cu școli din sistemul preuniversitar	Predarea a două cursuri elevilor din cadrul programului	Organizarea a două cursuri (20 elevi/curs)			Ioan Hosu, Prof univ dr – Dir. DCRPP	Pe parcursul anului
2.2.2 Organizarea unor evenimente pentru elevi și studenți pentru dezvoltarea unor aptitudini transversale	Evenimente comunitare Prezentarea publică a rezultatelor studiilor realizate în cadrul DCRPP	2 evenimente – 60 de participanți/eveniment		DCRPP și surse externe	Ioan Hosu	Pe parcursul anului
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

2.2.1. Dezvoltarea și implementarea de instrumente didactice pentru învățământul ID	Dezvoltarea platformei e-learning și blended learning MOODLE	Platforma MOODLE actualizată cu instrumente care facilitează procesul educational		Bugetul propriu	Lect. univ.dr. George Prundaru,	Pe parcursul anului
2.2.2. Metode inovative de predare, bazate pe interactivitate	Promovarea sistemului de predare oferit de platforma MOODLE în rândul cadrelor didactice ale Departamentului Cursuri/Workshopuri organizate în cadrul Studiourilor Media / Laboratorului de Media digitală	50% din totalul cursurilor de nivel licență Informații si resurse inovative integrate in cadrul a minim 5 cursuri de nivel Licenta si Masterat		Bugetul propriu	Colectivul Departamentului	Pe parcursul anului
Departamentul de Sănătate Publică						
2.2.1 Implicarea în programul educațional "Școala Altfel"	Predarea unui curs elevilor din cadrul programului	Organizarea unui curs (#20 elevi)			Director de Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREANU	Pe parcursul anului
2.2.2 Organizarea unor evenimente pentru elevi și studenți pentru dezvoltarea unor aptitudini transversale	*Eveniment* Public Health Communication Forum	1 eveniment – 20 de participanți		Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice; fonduri proprii	Lector Univ. Dr. Monica Georgiana BRÎNZAC	Pe parcursul anului
Departamentul de Științe Politice						
2.2.1. Dezvoltarea activitatilor extracurriculare:	Susținerea activității cluburilor studențești existente				Cerc. dr. Florin Fesnic, Lect.	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

promovarea cluburilor studentesti în diverse domenii					Dr. Toma Burean	
	Intalniri periodice informale cu studentii	2 intalniri cu studentii/an universitar			Lect. dr. Petruta Teampau	30.09.2027

2. ÎNVĂŢĂMÂNT - 2.3. PRACTICĂ STUDENŢEASCĂ

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Comunicare, Relaţii Publice şi Publicitate						
2.3.1. Creşterea procentului de studenţi plasaţi în practică în cadrul unor firme/instituţii relevante în domeniu	Iniţierea şi dezvoltarea de parteneriate cu diferite instituţii din sectorul public şi privat ca parte a cursurilor predate	10% studenţi faţă de anul anterior			Ioan Hosu, Prof univ dr – Dir. DCRPP	Pe parcursul anului
2.3.2. Optimizarea stagiilor de practică prin plasarea studenţilor în firme/instituţii potrivite specializării şi preferinţelor lor	Organizarea de întruniri, seminarii, discuţii pe teme legate de practica profesională pentru a oferi asistenţă şi consiliere studenţilor	2 evenimente (1/semestru)			Director Departament, Ioan Hosu Pavelea Anişoara	Pe parcursul anului
2.3.3. Facilitarea procesului de desfăşurare a stagiilor de practică şi îmbunătăţirea calităţii acestora	Publicarea online şi actualizarea periodică a oportunităţilor de practică disponibile pe pagina de Facebook a DCRPP Aplicarea unui chestionar de evaluare a satisfacţiei studenţilor privind stagiile de practică	1 bază de date cu postările oportunităţilor de practică disponibile 30% dintre studenţii care au efectuat un stagiu de practică au completat chestionarul			Voina Andreea, Culic Lorina	Pe parcursul anului
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

2.3.1. Diversificarea posibilităților de practică a studenților	Menținerea, dezvoltarea si stabilirea de noi acorduri de practica cu instituții media locale sau naționale sau in cadrul unor proiecte naționale sau internaționale	10 parteneriate relevante domeniului Științe ale Comunicării		Bugetul propriu	Colectivul Departamentului Responsabilii stagiilor de practică	Pe parcursul anului
2.3.2. Optimizarea stagiilor de practică prin plasarea studenților în firme/instituții potrivite specializării și preferințelor lor	Dezvoltarea numărului de stagii de practica oferite extern Reorganizarea practicii în cadrul activităților extracurriculare interne Pilotarea unor noi activități curriculare precum Cultură, etică și integritate academică, Proiect editorial integrat	număr de studenți în practică în instituții externe număr de studenți în practică în activitățile extracurriculare feedback-ul studenților în urma desfășurării noilor activități		Bugetul propriu	Prof. dr. Andreea Mogoș Conf. dr. Cristina Nistor Lect. dr. Rares Beuran Lect. dr. Oana Ometa Lect. dr. Paul Boca	Pe parcursul anului
2.3.3. Facilitarea procesului de desfășurarea a stagiilor de practică și îmbunătățirea calității acestora	Publicarea online și actualizarea periodică a oportunităților de practică disponibile	1 listă cu oportunitățile de practică disponibile		Bugetul propriu	Prof. dr. Andreea Mogoș Lect. dr. Rares Beuran Lect. dr. Flavia Țăran	Pe parcursul anului
Departamentul de Sănătate Publică						
2.3.1 Creșterea procentului de studenți plasați în practică în cadrul unor firme/instituții relevante în domeniu	Inițierea și dezvoltarea de parteneriate cu diferite instituții din sectorul public și privat ca și parte a cursurilor predate	Ceștere cu 10% a numărului de studenți plasați față de anul anterior			Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț	Pe parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

					UNGUREAN U	
2.3.2 Optimizarea stagiilor de practică prin plasarea studenților în firme/instituții potrivite specializării și preferințelor lor	Organizarea de întruniri, seminarii, discuții, pe teme legate de practica profesională pentru a oferi asistență și consiliere studenților	2 evenimente (1/semestru)			Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREAN U	Pe parcursul anului
2.3.3 Facilitarea procesului de desfășurarea a stagiilor de practică și îmbunătățirea calității acestora	Publicarea online și actualizarea periodică a oportunităților de practică disponibile pe pagina de Facebook a Departamentului Aplicarea unui chestionar de evaluare a satisfacției studenților privind stagiile de practică	1 bază de date cu postările oportunităților de practică disponibile 35% dintre studenții care au efectuat un stagiu de practică au completat chestionarul			Lector Univ. Dr. Monica Georgiana BRÎNZAC	Pe parcursul anului
Departamentul de Științe Politice						
2.3.1. Realizarea practicii studentesti	Vizite organizate/practica la institutii guvernamentale de interes pentru specializarea de stiinte politice	Program de practica pentru studenti			Lect.dr. Cynthia Curt	30.09.2027

3. CERCETARE ŞTIINŢIFICĂ

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administrație și Management Public						
3.1 Publicații științifice	Publicarea de articole indexate Web of Science sau BDI.	min. 10 articole științifice trimise spre publicare, dintre care 2 în zona galbenă sau roșie			Director de departament	30.09.2027

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Publicarea de capitole in volume colective din țară și străinătate (edituri lista A1 și A2) Coordonarea unor volume colective.	minim 5 și minim 8 capitole minim 2 volume coordonate				
3.2 Participarea la conferințe științifice	Identificarea unor conferințe naționale și internaționale si efectuarea demersurilor pentru participare – trimitere abstract, full paper, poster. Coordonare unor grupuri de lucru în cadrul unor conferințe internaționale.	min. 10 prezentări/participări la conferințe naționale și internaționale minim 3 grupuri coordonate			Director de departament	30.09.2026
3.3 Creșterea numărului de granturi, în calitate de coordonator sau partener	Scrierea și depunerea unor proiecte de cercetare pentru finanțare națională (cel puțin 2 proiecte). Scrierea și depunerea către finanțare a cel puțin 2 (proiecte) de cercetare finanțate de la nivel internațional.	Minim 4 proiecte naționale depuse în calitate de coordinator Minim 1 proiect câștigat în calitate de coordonator Minim 1 proiect internațional depus in calitate de partener			Prof univ dr Dacian Dragos	30.09.2027
3.4 Organizarea de conferințe științifice	Organizarea unei conferințe științifice internaționale. Publicarea și indexarea internațională a volumului conferinței.	o conferință științifică organizată/an 1 volum publicat și indexat			Director de departament și Conf univ dr Cristina Hintea	30.09.2027
Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						
3.1. Publicarea a 10 articole științifice în reviste cu factor de impact	Scrierea și depunerea spre publicare a minim 10 articole științifice în reviste cu factor de impact	Publicarea a 10 articole științifice în reviste cu factor de impact		Proiecte de cercetare în implementare	Ioan Hosu, Prof univ dr – Dir. DCRPP	Pe parcursul anului

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

3.2. Participarea la conferințe naționale și internaționale din țară și din străinătate	Aplicații la conferințe naționale și internaționale din țară și din străinătate Încurajarea doctoranzilor în participarea cu rezumate la conferințe naționale și internaționale	Minim 25 de prezentări la conferințe internaționale, respectiv naționale		Proiecte de cercetare în implementare; buget deplasări și participări la conferințe	Director de Departament și responsabilii de proiecte	Pe parcursul anului
3.3. Menținerea numărului de depuneri de granturi, în calitate de coordonator sau partener	Scrierea și depunerea spre finanțare a cel puțin 4 granturi (proiecte) de cercetare Facilitarea participării la un curs de scriere de granturi pentru studenți și asistenții de cercetare	Minim 3 granturi depuse în 2026-2027 Participarea a 2 membri ai Departamentului la un curs de pregătire		UEFISCDI; Comisia Europeană; EUTOPIA; alte surse de finanțare europene	Ioan Hosu, Prof univ dr – Dir. DCRPP	Pe parcursul anului
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						
3.1. Dezvoltarea unor seminare de cercetare in cadrul Centrului de Cercetare a Sistemelor si limbajelor Media	Seminare de cercetare	1 seminar/semestru		Bugetul propriu	Prof. dr. Radu Meza Prof. dr. Andreea Mogos CS III Claudia Chiorean	Pe parcursul anului
3.2. Dezvoltarea unei componente strategice de cercetare avansata	Colaborarea cu școala doctorală Încurajarea participării studenților de la nivel master la competiții de burse științifice Încurajarea publicațiilor științifice la nivel licență/master	Numărul de studenți doctoranzi implicați în predare Numărul de studenți doctoranzi co-autori cu membri ai departamentului Număr de burse de cercetare științifică câștigate de studenți licență/master Număr de publicații științifice ale studenților la nivel licență/master		Bugetul propriu	Prof. dr. Radu Meza Conf. dr. Cristina Nistor Prof. dr. Tibori Szabo Zoltan	Pe parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

					Prof. dr. Andreea Mogoş Conf. dr. Ramona Hosu	
3.3. Publicaţii ştiinţifice	Elaborarea şi depunerea spre publicare a minim 10 articole ştiinţifice în reviste indexate Web of Science, Scopus sau ERIHPlus Lansări / promovări de carte	10 articole ştiinţifice 1 carte		Bugetul propriu	Colectivul departamentului de Jurnalism şi Media digitală	Pe parcursul anului
3.4. Participarea la conferinţe ştiinţifice	Participarea la conferinţe naţionale şi internaţionale	Min. 15 prezentări conferinţe naţionale şi internaţionale		Bugetul propriu	Membrii Departamentului	Pe parcursul anului
3.5. Dezvoltarea proiectelor de cercetare comune cu universităţi internaţionale de prestigiu	Identificarea si elaborarea de propuneri de proiecte de cercetare	Identificarea si elaborarea de propuneri de proiecte de cercetare		Bugetul propriu	Prof. dr. Andreea Mogos Conf. dr. Cristina Nistor, Prof. dr. Radu Meza	Pe parcursul anului
3.6. Creşterea numărului de granturi, în calitate de coordonator sau partener	Identificarea surselor de finanţare a granturilor (proiectelor) de cercetare si a partenerilor eligibili	Depunerea de candidaturi in condiţiile de eligibilitate a liniei de finanţare vizata			Colectiv / Individual	Pe parcursul anului
3.7. Stimularea centrelor de cercetare performante, capabile sa producă rezultate vizibile si sa se autofinanţeze	Dezvoltarea Centrului Media UBB	Organizarea de colective de cercetare tematice		Bugetul propriu	Prof. dr. Radu Meza Prof. dr. Andreea Mogos Conf. dr. Julia Vallasek	Pe parcursul anului

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

3.8. Dezvoltarea unor reviste de prestigiu internațional	Analiza situației publicațiilor DJMD în contextul peisajului științific național și internațional și în raport cu standardele de referință naționale și formularea unei strategii pe termen de 5 ani privind publicațiile susținute de DJMD	Strategie privind publicațiile DJMD Editarea unui volum colectiv de sinteze teoretice		Bugetul propriu	Prof. dr. Radu Meza Prof. dr. Andreea Mogos Conf.dr. Gabor Gyorffy	Pe parcursul anului
3.9. Organizarea de conferințe/simpozioane naționale cu participare internaționala	Conferința studenților Evenimente și prelegeri susținute de invitați internaționali	*Ediția 2027 Media and Society și competițiile Studenților*		Bugetul propriu	Prof. dr. Radu Meza Conf. dr. Cristina Nistor Prof. dr. Andreea Mogoș	mai-iunie 2027
Departamentul de Sănătate Publică						
3.1 Publicarea a 5 articole științifice în reviste cu factor de impact	Scrierea și depunerea spre publicare a minim 7 articole științifice în reviste cu factor de impact Facilitarea participării la un curs de pregătire pe domeniul sănătății publice adresat tehnicienilor și asistenților de cercetare	Publicarea a 5 articole științifice în reviste cu factor de impact Participarea a 2 membri ai Departamentului la un curs de pregătire		Proiecte de cercetare în implementare	Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREANU	Pe parcursul anului
3.2 Participarea la 10 conferințe naționale și internaționale din țară și din străinătate	Submituirea rezumatelor la conferințe naționale și internaționale din țară și din străinătate Încurajarea doctoranzilor pentru submituirea rezumatelor la conferințe naționale și internaționale	Minim 10 prezentări conferințe naționale și internaționale		Proiecte de cercetare în implementare Buget deplasări și participări la conferințe	Directorii de Proiecte	Pe parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

3.3 Menținerea numărului de depuneri de granturi, în calitate de coordonator sau partener	Scrierea și depunerea spre finanțare a cel puțin 8 granturi (proiecte) de cercetare Facilitarea participării la un curs de scriere de granturi pentru studenți și asistenții de cercetare	Minim 8 granturi depuse Participarea a 2 membri ai Departamentului la un curs de pregătire		UEFISCDI; National Institutes of Health; European Comision	Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREANU	Pe parcursul anului
Departamentul de Științe Politice						
3.1. Stimularea centrelor de cercetare performante, capabile sa produca rezultate vizibile si sa se autofinanteze	Stimularea centrelor de cercetare existente în sporirea performanțelor și încurajarea acestora pentru a încheia parteneriate cu universități internaționale de prestigiu Dezvoltarea unor reviste de prestigiu internaționale pe principalele domenii acoperite prin programe educaționale Creşterea gradului de implicare a cadrelor didactice în procesul cercetării ştiinţifice prin participarea fiecărui cadru didactic la granturi şi conferinţe ştiinţifice naţionale şi mai ales internaţionale; continuarea cercetării ştiinţifice, în domeniile de referinţă ale fiecărui cadru didactic. Imbunătăţirea indexului de citări naţionale şi internaţionale Publicarea de către fiecare membru al catedrei al unui articol în publicaţiile facultăţii, al unui articol în alte publicaţii	Cresterea numarului de publicatii (minim 8 publicatii/departament) si cresterea vizibilitatii internationale pentru fiecare membru al departamentului, prin participarea la conferinte internationale (minim 5 participari/departament)			Membrii departamentului	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	interne cotate cel puţin la nivel B şi publicarea unor articole în reviste cotate sau în baze de date, respectiv în volumele unor conferinţe internaţionale de prestigiu Organizarea de sesiuni de comnicări ştiinţifice Creşterea gradului de implicare a doctoranzilor şi masteranzilor cei mai reprezentativi în activitatea de cercetare a facultăţii.				Lect. Dr. Toma Burean Prof. dr. Gabriel Badescu Directori de proiecte	
3.2. Cercetare in domenii de interes crescut pentru comunitate	Membrii departamentului sunt implicati in proiecte de cercetare colaborative cu institutii ale societatii civile (ONG-uri, asociatii, etc.) si publica in reviste de prestigiu, precum si in initiative editoriale in colaborare cu alte universitati, din tara si strainatate	Numărul de parteneriate			Cerc.dr. Daniela Angi Membrii departamentului	30.09.2027

4. STUDENŢI

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administraţie şi Management Public						
4.1 Creşterea numărului de studenţi comparativ cu anul precedent, la nivel licenţă pentru anumite programe mici precum AP maghiară Cluj; relansarea	Derularea activităţilor de promovare şi informare privind programele educaţionale ale departamentului.	O creştere de minim 20 % (a numărului de studenţi) pe parcursul a 3 ani, la nivelul fiecărui program de licenţă vizat			Director de departament	30.09.2027

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

programului de Știința Datelor Sociale	Activitatile organizate în timpul Săptămânii Altfel, și Open House Days sau alte activități de promovare.	Atragerea a minim 20 studenți în anul 2025-2026 la programul de licență în limba maghiară				
4.2 Creșterea numărului de studenți comparativ cu anul precedent, la nivel masterat	Derularea activităților de promovare și informare privind programele educaționale oferite.	Minim 10% mai mulți studenți înrolați în plus în programul de masterat în promoția 2026-2027, comparativ cu anul precedent Atragerea a minim 20 studenți în anul 2026-2027 la programul de master în limba maghiară			Director de departament	30.09.2027
4.3 Creșterea numărului de studenți străini non-UE	Activități de promovare și atragere studenți non-UE.	Minim 10 studenți străini înrolați în programele de masterat			Director de departament	30.09.2027
4.4 Dezvoltarea de activități non-formale destinate studenților	Organizarea a cel puțin un training cu studenții înrolați la nivel licență și respectiv master în prima lună a anului universitar. Organizarea de evenimente destinate studenților. Dezvoltarea programului de tutoriat.	2 traininguri Minim 4 evenimente: Career Day, Sport AP, Cinemap, conferința Anuală a studenților AP, Clubul Alpin Minim 2 întâlniri/semestru Minim 10 întâlniri individuale, față în față cu studenții mentorați			Conf univ dr Bianca Radu/Director de departament	30.09.2027
Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

4.1. Creșterea numărului de studenți comparativ cu anul precedent, la nivel licență	Derularea activităților de promovare și informare privind programul educațional Organizarea unor evenimente pentru elevi și studenți pentru dezvoltarea unor aptitudini transversale	Cel puțin 5 activități de promovare online a programelor educaționale Cel puțin 2 evenimente pe dezvoltarea aptitudinilor transversale			Ioan Hosu, Prof univ dr – Dir. DCRPP Spoaller Dorin, lector dr Balaban Delia, prof dr	Pe parcursul anului
4.2. Păstrarea/creșterea numărului de studenți la nivel master în promoția 2026-2027	Derularea activităților de promovare și informare privind programul educațional pe site-ul departamentului și pe pagina de Facebook a departamentului Organizarea unor evenimente pentru studenți pentru dezvoltarea unor aptitudini transversale	60 studenți înrolați în programele de masterat ale DCRPP 30 de participanți			Ioan Hosu, Prof univ dr – Dir. DCRPP	Pe parcursul anului
4.3. Creșterea cu 10% a numărului de studenți străini non-UE	Derularea activităților de promovare și informare privind programul educațional pe site-ul departamentului și pe pagina de Facebook a departamentului	Cel puțin 2 activități de promovare online a programelor educaționale pentru studenții străini			Balaban Delia, prof dr	Pe parcursul anului
4.4. Dezvoltarea activităților extracurriculare	Organizarea unor evenimente pentru studenți pentru dezvoltarea unor aptitudini transversale Organizarea de evenimente pentru studenți: Deschiderea anului universitar, Studpac, Comunicon, Săptămâna Culturală, Zilele maghiare, evenimente Gutenberg, linia germană, activități de promovare a comunicării științei prin intermediul CORE etc.	1 training Minim 4 evenimente/an		Surse de finanțare publice sau private	Ioan Hosu	Pe parcursul anului
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

4.1. Creşterea numărului de studenţi internaţionali fata de anul precedent, la nivel licenţă şi masterat	Derularea activităţilor de promovare si informare in comunitatea internaţionala academica privind programul educaţional Realizarea de filme de promovare, materiale tipărite şi evenimente de promovare la care participă studenţi	+ 5 studenţi		Bugetul propriu	Prof. dr. Andreea Mogoş Lect. dr. George Prundaru Asist. dr. Alexandru Dorofte	Pe parcursul anului
4.2. Creşterea/menţinerea numărului de studenţi la programele de studiu	Derularea activităţilor de promovare si informare privind oferta educaţionala	Creşterea numărului de studenţi la programele în engleză, maghiară, germană		Bugetul propriu	Colectivul departamentului de Jurnalism şi Media digitală	Până la finalul sesiunilor de admitere
4.3. Dezvoltarea activităţilor extracurriculare: promovarea proiectelor studenţeşti în diverse domenii	Implicarea studenţilor in proiectele extra-curriculare asociate studiourilor Radio, video, redacţiei de presă scrisă; foto si multimedia Organizarea de workshopuri şi excursii de studii cu participarea unor invitaţi jurnalişti/specialişti în comunicarea digitală Participarea studenţilor la excursia de studii de la Budapesta, organizat în colaborarea cu ELTE	3 proiecte media studenţeşti - Program radio UBB Radio Online, FotoClub 50mm, Activităţi video/TV/multimedia Cel puţin unul Număr de studenţi		Bugetul propriu	Colectivul departamentului de Jurnalism şi Media digitală	Pe parcursul anului
4.4. Dezvoltarea serviciilor de consiliere pentru studenţi	Consiliere individuala pentru dezvoltarea in cariera si pentru dezvoltare personala Inventarierea si actualizarea datelor existente despre absolvenţi	Program in desfăşurare a Centrului International de Cariera FSPAC Workshop-uri cu absolvenţii		Bugetul propriu	CS III Dr.Claudia Chiorean Prof. Univ. Dr. Andreea Mogos	Pe parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Consiliere profesionala a studenților Consilierea studenților străini	Nr de studenți internaționali implicați in proiectele Departamentului				
4.5. Implicarea permanenta a studenților in managementul si in activitățile principale ale departamentului	Participarea reprezentanților studenților la întâlnirile periodice organizate la nivelul departamentului	Convocarea studenților reprezentanți la 1 întâlnire pe semestru		Bugetul propriu	Director Departament	Permanent
4.6. Implicarea studenților în activitatea de cercetare și în competiții studențești	Participarea la sesiunea anuala de comunicării științifice a studenților Implicarea studenților in activitățile inițiate la nivelul centrului de cercetare (Centrul MEDIA UBB) Implicarea doctoranzilor și practicienilor media în procesul de cercetare/ predare	Participarea la sesiunea anuala de comunicării științifice a studenților Minim 15 studenți Implicarea a 7 doctoranzi sau doctori practicieni în cercetare/predare		Bugetul propriu	Colectivul departamentului de Jurnalism și Media digitală	Mai 2026 Permanent
4.7. Organizarea competițiilor studențești cu participare națională	Implicarea studenților in proiecte realizate in colaborare cu instituții media si de cultura locale sau naționale.	10 studenți implicați 10 studenți implicați Număr de materiale de presă, materiale audio, video, respectiv multimedia		Bugetul propriu	Colectivul departamentului de Jurnalism și Media digitală	permanent mai
4.8. Implicarea studenților in campania de promovare a departamentului	Realizarea de materiale de promovare cu participarea studenților	Realizarea de materiale de promovare cu participarea studenților			Asist. dr. Alexandru Dorofte	Pe tot parcursul anului

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

Departamentul de Sănătate Publică						
4.1 Creșterea numărului de studenți comparativ cu anul precedent, la nivel licență	Derularea activităților de promovare si informare privind programul educațional Organizarea unor evenimente pentru elevi și studenți pentru dezvoltarea unor aptitudini transversale	Cel puțin 2 activități de promovare online a programelor educaționale Cel puțin 2 evenimente pe dezvoltarea aptitudinilor transversale			Ștefan LAZĂR	Pe tot parcursul anului
4.2 Înrolarea a cel puțin 15 studenți la nivel master în promoția 2027 – 2028	Derularea activităților de promovare si informare privind programul educațional pe site-ul departamentului și pe pagina de facebook a departamentului Organizarea unor evenimente pentru studenți pentru dezvoltarea unor aptitudini transversale	15 studenți înrolați în programul de masterat 30 de participanți			Drd. Patricia MARGA Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREANU	Pe tot parcursul anului
4.3 Creșterea numărului de studenți străini non-UE	Derularea activităților de promovare si informare privind programul educațional pe site-ul departamentului și pe pagina de facebook a departamentului	Cel puțin 2 activități de promovare online a programelor educaționale pentru studenții străini			Drd. Patricia MARGA	Pe tot parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Dezvoltarea unor proiecte de capacity building pentru finanțarea studenților non-UE					
4.4 Dezvoltarea activităților extracuriculare	Organizarea unor evenimente pentru studenți pentru dezvoltarea unor aptitudini transversale Organizarea de evenimente pentru studenți: Deschiderea anului școlar, treasurehunt, etc.	#1 training Minim 4 evenimente/an		Programul pentru desfășurarea activităților extra curriculare finanțat de către Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice.	Lector Univ. Dr. Monica Georgiana BRÎNZAC	Pe tot parcursul anului
Departamentul de Ştiinţe Politice						
4.1. Implicarea permanenta a studentilor in managementul si in activitatile principale ale facultatii	Intalniri periodice cu reprezentantii studentilor.	O intalnire pe semestru			Lect. dr. Petruta Teampau	30.09.2027
4.2. Diseminarea informaţiilor către comunitate şi către mediul academic	Continua seria de prezentări a CSD în cadrul căreia cadre didactice, cercetători şi masteranzi au contribuţii legate de proiecte în derulare sau finalizate, lucrări pentru conferinţe, articole stiinţifice aflate în lucru.				Lect. Dr. Toma Burean	30.09.2027
4.3. Dezvoltarea serviciilor de consiliere pentru studenti	Acordarea de fonduri pentru burse sociale studenţilor cu situaţie financiară precară şi pentru ajutoare sociale				Directorul de Departament SP, Consiliul	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Acordarea de facilităţi studenţilor; organizarea de evenimente şi acţiuni cu caracter social				Departamentul SP,	
4.4. Promovarea departamentului, cu implicarea actualilor studenti	Conceperea de materiale de promovare a departamentului in mediul offline (elaborare de brosuri, pliante, afise,filmulete pe diverse teme de interes pentru elevi sau profesori de liceu, prezentari Powerpoint) Conceperea unei strategii de promovare a departamentului in licee	Conceperea de materiale si mesaje de promovare a departamentului in mediul on-line (website, retele de socializare, grupuri si platforme online) Scoala Atfel – organizarea Zilelor deschise ale departamentului prin invitarea elevilor de liceu in cadrul facultatii/ Simularea de campanii electorale si alegeri parlamentare / simulare joc utilizat in programele de dezvoltare comunitara/ simulare intalnire consiliu local			Directorul de Departament SP, Consiliul Departamentul SP, Membrii Departamentul ui	30.09.2027

5. RELAŢIA CU SOCIETATEA – 5.1. MEDIUL DE AFACERI

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administraţie şi Management Public						
5.1.1 Creşterea gradului de participare a mediului economic în definirea competenţelor şi curriculei universitare, în vederea corelării cererii pieţei cu oferta educaţională	Întâlniri cu autorităţi publice şi organizaţii private în vederea identificării şi analizei competenţelor necesare absolvenţilor. Realizarea acordurilor aferente activităţii descrise mai sus. Actualizarea periodică (o dată pe an, în luna octombrie) a acestor acorduri.	Minim 3 întâlniri/an Minim 4 acorduri realizate şi semnate Minim 2 acorduri actualizate			Director de departament	30.09.2027

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

5.1.2 Crearea de noi parteneriate cu mediul privat pentru viitoare proiecte de cercetare	Organizarea unor evenimente comune cu instituții publice și private relevante Identificarea de proiecte de cercetare în care departamentul să participe împreună cu partenerii din piață. Invitarea si implicarea unor practicieni in proiectele de cercetare derulate de facultate/departament.	Minim 2 evenimente per semestru Minim 1 proiect de cercetare (aplicație) depusă anual Minim 4 practicieni invitați anual			Director de departament	30.09.2027
5.1.3 Open courses	Oferirea de cursuri open course/executive education către mediul de afaceri și organizațiile interesate.	Minim 2 cadre didactice implicate Minim 4 studenți			Conf univ dr Viorel Stănică	30.09.2027
5.1.4 Participare în FSPAC Living lab	Implicarea cadrelor didactice și studenților în activitățile LivingLab.	Minim 10 studenți și 4 cadre didactice implicate			Lector univ dr Alexandru Roja	30.09.2027
5.1.5 Implicarea practicienilor în procesul de predare	Invitarea practicienilor pentru susținerea unor prelegeri în cadrul cursurilor existente Susținerea unor cursuri în totalitate sau module de către practicieni.	Minim 5 prelegeri per semestru Minim 2 cursuri per an academic			Prof univ dr Calin Hintea	30.09.2027
5.1.6 Noi produse și servicii în parteneriat	Dezvoltarea de produse/servicii pentru comunitate împreună cu mediul de afaceri și instituțional.	Minim 1 produs/serviciu anual			Prof univ dr Calin Hintea	30.09.2027
Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						
5.1.1. Crearea de noi parteneriate cu mediul privat pentru viitoare proiecte de cercetare	Diseminarea rezultatelor cercetării către mediul privat prin e-mail Diseminarea activității CORE și DCRPP, a activității de cercetare și a activităților de interes pentru mediul privat pe pagina de Facebook a departamentului	1 raport anual de cercetare 2026-2027 disponibil pe site-ul departamentului 2 postări lunare Nr. de pagini specifice proiectelor noi începute Minim 5 noi contacte stabilite/an			Director DCRPP	30.09.2027
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

5.1.1. Implicarea unor lideri ai comunității/ practicieni in activități de predare	Implicarea profesioniștilor în media in procesul educațional Organizarea unor vizite și întâlniri de lucru la sediile instituțiilor media din Cluj-Napoca și din țară, respective din străinătate	Lista practicienilor media Vizite la redacții de presă 3 reprezentanți ai mediului socio-economic invitați la disciplina Orientare în carieră		Bugetul propriu	Prof. dr. Radu Meza, Prof. dr. Andreea Mogoș. Conf. dr. Cristina Nistor, Lect. dr. George Prundaru, Conf. dr. Györffy Gabor Lect. Univ. Dr. Rareș Beuran Lect. univ. Dr. Viorel Nistor CS III Claudia Chiorean	Pe tot parcursul anului
5.1.2. Programe destinate liderilor comunității, organizațiilor publice, cetățenilor si asociațiilor societății civile	Participarea la concursuri profesionale locale, organizate de APPC sau internaționale (UE) din domeniul media. Participarea la dezbateri publice la posturi de radio și televiziuni locale și regionale Workshopuri în parteneriat cu organizații	Colaborarea APPC (Asociația Profesioniștilor din Presa Clujeana), Centrul Cultural Clujean, Funky Citizens – Biroul Cluj Invitații periodice la posturi de radio și televiziuni locale și regionale Programul de parteneriat cu Banca Națională		Bugetul propriu	Conf. dr. Cristina Nistor, Lect. dr. Viorel Nistor Lect. dr. Oana Ometa	Pe tot parcursul anului
5.1.3. Consultări cu reprezentanți ai mediului de afaceri în vederea	Organizarea unor vizite și întâlniri de lucru la sediile partenerilor din Cluj-Napoca și din țară	Semnarea de acorduri de colaborare în vederea definirii competențelor absolvenților departamentului		Bugetul propriu	Consiliul Departamentului	Pe tot parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

actualizării competențelor absolvenților						
Departamentul de Sănătate Publică						
5.1.1. Crearea de noi parteneriate cu mediul privat pentru viitoare proiecte de cercetare	Diseminarea rezultatelor cercetării către mediul privat prin e-mail; diseminarea raportului de cercetare și diseminarea activităților de interes pentru mediul privat pe pagina de Facebook a departamentului	1 raport de cercetare 2026-2027 disponibil pe site-ul departamentului 1 postare lunară Nr. de pagini specifice proiectelor noi începute Minim 5 noi contacte stabilite/an			Lector Univ. Dr. Diana DULF	Pe tot parcursul anului
Departamentul de Științe Politice						
5.1.1. Dezvoltarea si mentinerea unor relatii privilegiate cu ONG-uri apropiate de domeniile de interes ale FSPAC pentru promovarea valorilor comunitatii	Realizarea de studii si cercetari in colaborare cu ONG-uri locale si nationale:	Colaborari cu Fundatia pentru Dezvoltarea Societatii Civile FDSC Fundatia Friedrich Ebert Romanian-American Foundation RAF Asociatia entru Relatii Comunitare			Cerc.dr. Daniela Angi Membrii departamentului	30.09.2027
5.1.2. Implicarea unor lideri ai comunitatii/practicieni in activitati de predare	Organizarea unor întâlniri cu reprezentanţi ai ONG-urilor locale si prezentarea ofertei acestora de voluntariat pentru studenti.				Directorul de Departament SP, Consiliul Departamentul SP, Membrii Departamentului	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.2. RELAȚIA CU ALUMNI

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administrație și Management Public						
5.2.1 Dezvoltarea relației alumni-mediu universitar	Gestionarea pagini Facebook dedicată relației cu absolvenții. Realizarea unei întâlniri anuale cu studenții absolvenți ai programelor oferite de departament la nivel licență și master. Actualizare permanentă a bazei de date cu alumni.	1 pagină actualizată săptămânal, minim 1 postare/lună 1 întâlnire/an 1 bază de date actualizată			Lect. univ. dr. Adrian Hudrea	30.09.2027
5.2.2 Implicarea alumni în procesul de integrare a studenților pe piața muncii	Plasarea de studenți în stagii de internship coordonate de alumni ulterior angajați. Realizarea unei întâlniri între actualii studenți AP și absolvenți.	Minim un stagiu de internship pe an cu minim 15 studenți Minim 1 eveniment de tip Career Day/an			Lect. univ. dr. Adrian Hudrea	30.09.2027
5.2.3 Dezvoltarea unor instrumente de sondare a studenților si angajatorilor	Realizarea/actualizarea a două instrumente și aplicarea lor anuală. Elaborarea/ actualizarea unui raport de rezultate.	2 instrumente și 2 aplicări anual 1 raport anual			Prof univ dr Călin Hintea	30.09.2027
Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						
5.2.1 Menținerea relației alumni–mediu universitar	Menținerea grupului de discuții online compus din studenții absolvenți ai programului universitar (licență și master) Realizarea unei întâlniri anuale cu studenții absolvenți ai programului universitar	1 forum 1 întâlnire/an			Responsabil alumni	Pe tot parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

5.2.2 Creşterea gradului de comunicare alumni–mediul universitar în vederea adaptării ofertei de învăţământ la cerinţele pieţei	Evaluarea, cu ajutorul anchetelor sociologice şi al chestionarelor, a competenţelor dobândite prin intermediul programului universitar (puncte tari şi dificultăţile întâmpinate pe piaţa muncii)	66% din alumni angajaţi vor completa chestionarul			Responsabil alumni	Pe tot parcursul anului
5.2.3 Implicarea alumni în procesul de integrare a studenţilor pe piaţa muncii	Stagii de internship pentru studenţi – plasarea studenţilor se va face de către alumni Transfer de bune practici de la alumni către studenţi – diseminarea bunelor practici dobândite de alumni pe piaţa muncii	Cel puţin 5 stagii de internship Cel puţin 3 prezentări pentru studenţi			Ioan Hosu Responsabilii de practică la nivel de linie şi program	Pe tot parcursul anului
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						
5.2.1. Cooperarea cu Centrul de Carieră, Alumni şi Relaţia cu Mediul de Afaceri	Târg de cariere pentru studenţii de la liniile romana, maghiara, germana, engleza Scurte materiale video cu alumnii departamentului	1 târg 15 materiale cu alumni 3 alumni invitaţi la disciplina Orientare în carieră			CSIII Claudia Chiorean Conf. univ. dr. Radu Meza Prof. dr. Andreea Mogoş. Conf. dr. Cristina Nistor, Lect. dr. George Prundaru, Conf. dr. Györffy Gabor	Pe tot parcursul anului
Departamentul de Sănătate Publică						

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

5.2.1. Menținerea relației alumni-mediu universitar	Menținerea grupului de discuții online compus din studenții absolvenți ai programului universitar [licență și master] Realizarea unei întâlniri anuale cu studenții absolvenți ai programului universitar	1 forum Google Group 1 întâlnire/an (format online sau hibrid)			Ștefan LAZĂR	Pe tot parcursul anului
5.2.2. Creșterea gradului de comunicare alumni-mediul universitar în vederea adaptării ofertei de învățământ la cerințele pieței	Aplicarea unui chestionar destinat să evalueze opiniile foștilor studenți ulterior angajați, cu privire la competențele dobândite prin intermediul programului universitar și dificultățile întâlnite la aplicarea lor în practică	70% din alumni angajați vor completa chestionarul			Ștefan LAZĂR	Pe tot parcursul anului
5.2.3. Implicarea alumni în procesul de integrare a studenților pe piața muncii	Plasarea de studenți în stagii de internship-uri coordonate de alumni ulterior angajați Organizarea unor sesiuni de prezentări ce au ca scop împărtășirea cunoștințelor și experiențelor dobândite de către alumni pe piața muncii	Cel puțin 2 stagii de internship Cel puțin 2 prezentări pentru studenți			Lector Univ. Dr. Monica Georgiana BRÎNZAC	Pe tot parcursul anului
Departamentul de Ştiinţe Politice						
5.2.1. Dezvoltarea asociatiilor alumni	Elaborarea unei baze de date cu adrese si contacte ale absolventilor	Baza de date actualizata			Membrii departamentului	30.09.2027

5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.3. FUNDRAISING

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

5.3.1. Implicarea studenților voluntari în proiectele desfășurate de departament în comunitate	Întâlniri în cadrul parteneriatului cu Banca Națională Proiecte în contextul EJTA Parteneriate cu CCC, Create.Act.Enjoy, Poliția Română, Primăria, TVR Cluj, Radio Cluj etc.	5 întâlniri/activități cu partenerii			Consiliul Departamentului	Pe tot parcursul anului

6. MANAGEMENT – 6.1. FINANCIAR

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administrație și Management Public						
6.1.1 Management financiar axat pe rentabilitatea cheltuielilor și pe utilizarea responsabilă a resurselor	Realizarea contractărilor pentru proiectele naționale și internaționale.	Contracte semnate			Director de departament	30.09.2027
6.1.2 Depunerea la timp a documentației necesare pentru realizarea achizițiilor planificate	Realizarea planului anual de achiziții pentru 2026/2027.	Listă de achiziții definitivată și depusă			Director de departament	30.09.2027
6.1.3 Depunerea la timp a rapoartelor financiare pentru proiectele naționale și internaționale	Depunerea la timp a rapoartelor financiare pentru proiectele naționale și internaționale aflate in implementare.	Rapoarte financiare aprobate de administrație			Director de departament	30.09.2027
Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						
Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli; realizarea procedurilor de achiziții publice	Realizarea contractărilor pentru proiectele naționale și internaționale Depunerea la timp a documentației necesare pentru realizarea achizițiilor planificate Depunerea la timp a rapoartelor financiare pentru proiectele naționale și internaționale	Realizarea de contracte aferente proiectelor în derulare Listă de achiziții definitivată Rapoarte financiare aprobate de administrație		Proiecte finanțate prin fonduri naționale și internaționale	Directorii/responsabilii de proiecte	Pe tot parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						
Management financiar axat pe rentabilitatea cheltuielilor si pe utilizarea responsabila a resurselor: Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli Aplicarea procedurilor de achiziții publice	Realizarea contractărilor pentru proiectele naționale / internaționale Depunerea la timp a documentației necesare pentru realizarea achizițiilor planificate Depunerea la timp a rapoartelor financiare pentru proiectele naționale și internaționale	Listă de achiziții definitivată Rapoarte financiare aprobate de administrație		Proiecte finanțate prin fonduri naționale și internaționale	Director Departament Colectivul Departamentului	Pe tot parcursul anului
Departamentul de Sănătate Publică						
Management financiar axat pe rentabilitatea cheltuielilor si pe utilizarea responsabila a resurselor: Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli Aplicarea procedurilor de achiziții publice	Realizarea contractărilor pentru proiectele naționale și internaționale Depunerea la timp a documentației necesare pentru realizarea achizițiilor planificate Depunerea la timp a rapoartelor financiare pentru proiectele naționale și internaționale	Contractări realizate pentru proiectele câștigate și cele în curs de implementare Listă de achiziții definitivată Rapoarte financiare aprobate de administrație		Proiecte finanțate prin fonduri naționale și internaționale	Directorii de proiecte ai proiectelor în curs	Pe tot parcursul anului

6. MANAGEMENT – 6.2. INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administrație și Management Public						

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

6.2.1 Dezvoltarea infrastructurii existente	Realizare/Actualizare audit pentru infrastructura hard și soft la nivelul DAMP. Măsurarea satisfacției cadrelor didactice față de dotări. Dezvoltarea unei săli care să permită predare hibrid – atât face to face, cât și online simultan. Derularea procedurilor de achiziții pentru echipamentele necesare. Continuarea și finalizarea procedurilor de achiziție de software. Întreținere constantă a echipamentului IT.	Audit realizat Sondaj realizat 1 sală dotată Proceduri de achiziție finalizate Achiziția de softare specific (SPSS, STATA, GIS, R) 1 zi pe săptămână sau la nevoie/1 reprezentant al personalului IT va desfășura activități specifice în cadrul departamentului de AMP			Director de departament Ovidiu Boldor, Administrator facultate	30.09.2027
Departamentul de Comunicare, relații publice și publicitate						
Infrastructură de calitate – dotarea facultății cu echipamente	Realizarea achizițiilor pentru dotarea infrastructurii DCRPP Mentenanța echipamentului IT	Achiziții finalizate Activitate de o zi/lună			Directorii de proiecte ai proiectelor în curs	30.09.2027
Departamentul de Jurnalism și Media Digitală						
Infrastructură de calitate Dotarea facultății cu echipamente	Definitivare listă de achiziții pentru dotarea infrastructurii departamentului de Jurnalism Întreținere constantă a echipamentelor media	Desfășurarea procedurii de achiziții		Proiecte finanțate prin fonduri naționale și internaționale	Director Departament, Lect. Dr. Rares Beuran	Pe tot parcursul anului
Departamentul de Sănătate Publică						

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

Infrastructură de calitate Dotarea facultății cu echipamente I	Definitivare listă de achiziții pentru dotarea infrastructurii SPH și a sediului CHPPH Derularea procedurii de achiziții Întreținere constantă a echipamentului IT	Achiziții finalizate 1 zi pe săptămâna/1 reprezentant al personalului IT va desfășura activități specifice la sediul departamentului		Proiecte finanțate prin fonduri naționale și internaționale; regia proiectelor finalizate	Directorii de proiecte ai proiectelor în curs	Pe tot parcursul anului

6. MANAGEMENT – 6.3. RESURSE UMANE

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administrație și Management Public						
6.3.1 Recrutarea și retenția personalului de înaltă calitate	Derularea unor procese de recrutare și selecție transparente și eficiente și susținerea retenției personalului.	Rata de retenție (85%) Monitorizarea numărului de candidați pentru posturi vacante			Director de departament	30.09.2027
6.3.2 Dezvoltarea profesională continuă a personalului	Oferirea de oportunități de formare, atât intern cât și extern; Susținerea participării la activități de dezvoltare profesională.	Minim 5% dintre angajați participanți la formări. Monitorizarea competențelor noi dobândite (pe bază de auto-evaluare prin chestionar)			Director de departament	30.09.2027
6.3.3 Evaluarea și îmbunătățirea performanței angajaților	Realizarea evaluărilor obligatorii prevăzute de reglementările naționale și ale UBB.	Procentul de angajați care au intrat în evaluarea periodică (respectare % legislație) Creștere cu 10% a personalului care și-a îmbunătățit evaluarea față de anul precedent				30.09.2027
6.3.4 Îmbunătățirea comunicării interne și a climatului organizațional	Măsurarea satisfacției angajaților. Încurajarea participării la evenimente interne.	Creșterea cu 5% față de anul anterior			Director de departament	30.09.2027

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Organizarea de activități de creștere a coeziunii interne.	Creșterea cu 15% a celor care participă la evenimentele interne Numărul de inițiative de îmbunătățire a climatului organizațional: minim 3/an				
6.3.5 Motivarea și recompensarea performanței	Analiza de nevoi în privința angajărilor. Numărul de posturi scoase la concurs. Numărul de cadre didactice și de cercetare care avansează.	1 studiu repetat anual Minim 1 Minim 2			Director de departament	30.09.2027
Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						
6.3.1. Constituirea de echipe de interni pentru proiectele de cercetare CORE și DCRPP	Recrutare, selecție și mentorat, pe perioade de câte 3 luni, pentru studenți la nivel de licență/masterat, respectiv doctorat din cadrul UBB	5 internshipuri			Ioan Hosu, Dir. DCRPP	30.09.2027
6.3.2. Creșterea coeziunii între membrii departamentului	Organizarea unui teambuilding pentru staff Organizarea unui eveniment informal	1 teambuilding 1 eveniment informal			Director Departament, Ioan Hosu	30.09.2027
Departamentul de Jurnalism si Media Digitală						
6.3.1. Dezvoltarea competențelor personalului didactic	Sesiuni de instruire periodică pentru dezvoltarea competențelor și abilităților	2 sesiuni			Director Departament Consiliul Departamentului	Pe parcursul anului
6.3.2. Creșterea coeziunii între membrii departamentului	Organizarea unui team-building pentru staff Participarea la Banchetul absolvenților FSPAC	1 team-building 1 banchet			Colectivul departamentului	La termenele stabilite
Departamentul de Sănătate Publică						

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

6.3.1. Angajarea de personal calificat pentru pozițiile disponibile în proiectele de cercetare contractate	Recrutare, selecție și mentorat a angajaților noi; Efectuarea procedurii de angajare a UBB	#2 poziții de tehnician ocupate #2 poziții de asistent ocupate			Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREANU	Pe parcursul anului
6.3.2. Asigurarea unui flux de interni pentru proiecte de cercetare	Recrutare, selecție și mentorat pe perioade de câte 3 luni pentru studenți la nivel de licență/masterat din cadrul UBB	#6 internship-uri			Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREANU	Pe parcursul anului
6.3.3. Creșterea coeziunii între membrii departamentului	Organizarea unui teambuilding pentru staff Organizarea Christmas Party	#1 teambuilding #1 Christmas Party			Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREANU	Pe parcursul anului

6. MANAGEMENT – 6.4. ASIGURAREA CALITĂȚII

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administrație și Management Public						
6.4.1 Optimizarea desfășurării activităților de management, cercetare și educaționale în cadrul departamentului	Organizarea unei ședințe lunare la nivel de departament, cu toți membrii departamentului.	O ședință lunară cu participarea a min. 70% din membri Agendă distribuită înaintea întâlnirilor			Director de departament	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Stabilirea agendei și a responsabililor pe diverse activități. Ședințe ale consiliului departamentului.	Minim o ședință a Consiliului Departamentului/semestru				
6.4.2 Vizitarea extensiilor universitare in vederea optimizării activităților de management	Realizarea unor vizite la fața locului și discutarea problemelor operaționale.	Minimum 4 vizite			Director de departament	30.09.2027
6.4.3 Evaluarea anuală a fiecărui angajat la nivel de departament, la nivelul UBB	Evaluarea internă a personalului de către directorul de departament. Completarea activităților de cercetare pe Managementul Cercetării, de fiecare angajat.	Raport de evaluare semestrial/anual 2 discuții pe an și verificări efectuate de directorul de departament			Director de departament	30.09.2027
Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						
6.4.1. Optimizarea desfășurării activităților de management, cercetare și educaționale în cadrul departamentului	O ședință lunară la nivel de departament, cu toți membrii departamentului/consiliul DCRPP Stabilirea agendei și a responsabililor pe diverse activități O ședință de strategie desfășurată la începutul anului universitar	1 ședință lunară Minutele ședințelor disponibile pe drive 1 ședință de strategie; minutele cu deciziile rezultate în urma ședinței			Director Departament, Ioan Hosu	permanent
6.4.2. Evaluarea anuală a fiecărui angajat la nivel de departament, la nivelul UBB	Evaluarea internă a staff-ului de către șeful de departament Completarea activităților de cercetare în platforma Managementul Cercetării, de către fiecare angajat	2 discuții pe an Verificarea completării de către directorul DCRPP			Director Departament, Ioan Hosu Fiecare membru al departamentului	permanent
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						
6.4.1. Optimizarea desfășurării activităților de	Ședințe de Colectiv și de Plen de Departament	Minim 3 ședințe / semestru			Director Departament	permanent

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

management, cercetare și educaționale în cadrul departamentului	Ședințe ale Consiliului departamentului Stabilirea agendei și a responsabililor pe diverse activități					
6.4.2. Evaluarea anuală a fiecărui angajat la nivel de departament, la nivelul UBB	Evaluarea internă a cadrelor didactice de către management Interevaluarea colegială a cadrelor didactice Completarea activităților de cercetare pe Managementul Cercetării, de către fiecare angajat	15% inter-evaluări/semestru Lunar/anual			Director Departament Colectivul departamentului	Pe parcursul anului
Departamentul de Sănătate Publică						
6.4.1. Optimizarea desfășurării activităților de management, cercetare și educaționale în cadrul departamentului	O ședință lunară la nivel de departament, cu toți membrii departamentului Stabilirea agendei și a responsabililor pe diverse activități O ședință de strategie desfășurată la începutul anului	1 ședință lunară Minutele ședințelor disponibile în fișierele interne ale departamentului 1 ședință de strategie; minutele cu deciziile în urma ședinței			Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREANU	Pe parcursul anului
6.4.2. Evaluarea anuală a fiecărui angajat la nivel de departament, la nivelul UBB	Evaluarea internă a staff-ului de către directorul de departament Completarea activităților de cercetare pe Managementul Cercetării, de către fiecare angajat	#2 discuții pe an			Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREANU Fiecare membru al departamentului	Pe parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

7. INFORMATIZARE ŞI COMUNICAŢII

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administrație și Management Public						
7.1 Evaluarea infrastructurii existente	Realizarea/actualizarea unui audit al infrastructurii IT actuale (rețele, servere, calculatoare, softuri utilizate).	Un audit realizat/actualizat			Lect. Univ. Dr. Adrian Hudrea	30.09.2027
7.2 Îmbunătățirea infrastructurii de comunicații	Dezvoltarea unui portal al facultății/departamentului pentru acces facil la informații pentru studenți, cadre didactice și colaboratori externi.	Rata de utilizare a platformelor digitale: (numărul de utilizatori activi pe platformele digitale / numărul total de utilizatori eligibili) * 100			Lect. Univ. Dr. Adrian Hudrea	30.09.2027
7.3 Digitalizarea proceselor administrative și academice	Integrarea și utilizarea sistemelor de management al învățării pentru facilitarea accesului la materiale didactice și procese academice.	Sistem integrat și monitorizat			Conf univ dr Nicolae Urs	30.09.2027
7.4 Formarea personalului și studenților	Organizarea de sesiuni de training pentru personalul administrativ și didactic pentru a utiliza eficient noile soluții informatice. Instruirea studenților pentru utilizarea platformelor educaționale și a altor instrumente digitale implementate.	Numărul de sesiuni de formare organizate: minim 3 anual Procentul de personal și studenți instruiți: minim 25% din total.			Lect. Univ. Dr. Adrian Hudrea	30.09.2027
7.5 Colaborare interdepartamentală și cu alte instituții	Crearea unui cadru de colaborare între departamente pentru schimbul de resurse și bune practici în materie de digitalizare. Stabilirea de parteneriate cu alte instituții sau companii din domeniul IT pentru a accesa soluții inovative și pentru a optimiza procesele.	Numărul de parteneriate interdepartamentale: numărul de colaborări oficiale între departamente sau cu alte instituții (minim 2) Numărul de proiecte comune: numărul de proiecte finalizate în colaborare cu alte departamente sau instituții (minim 1)			Lect. Univ. Dr. Adrian Hudrea	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						
7.1. Actualizarea permanentă a syllabus-urilor pentru toate programele/cursurile și postarea lor pe site-ul facultății	Actualizarea fișelor postate pe site-uri	Numărul de evaluări	-	-	Prof. dr. Radu Meza Lect. dr. Flavia Tăran Lect. Dr. George Prundaru Lect. Dr. Paul Boca, Lect. Dr. Andrei Costina, Prof. univ. dr. Andreea Mogoș, Conf. univ. dr. Cristina Nistor, Lect. Dr. Rareș Beuran, Asist. dr. Alexandru Dorofte Asist. Alexandr Szilagyi	Pe parcursul anului
7.2. Actualizarea siteului cu producțiile media realizate de studenți, rezultatele proiectelor de cercetare	Postarea de noi informații pe măsura apariției lor	Număr de postări	-	-		Pe parcursul anului
7.3. Promovarea materialelor produse de studenți – dezvoltarea unei platforme speciale pentru	Promovarea proiectelor studențești de pe site-uri	Număr de materiale	-	-		Pe parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

încărcarea online a portofoliilor studenților						
7.4. Campania de promovare a admiterii nivel licență și masterat și doctorat	Continuarea promovării departamentului	Site Departament, Școala Altfel Participare Junior Summer University	-	-		Pe parcursul anului

8. COMUNICARE ŞI PR

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administrație și Management Public						
8.1 Optimizarea comunicării online (site, rețele de socializare, blog)	Actualizarea site-ului departamentului. Gestionarea paginilor oficiale pe rețelele sociale. Monitorizarea activității online.	Asigurarea că site-ul departamentului este intuitiv, actualizat constant și optimizat pentru motoarele de căutare (SEO). Publicarea de conținut relevant (rapoarte, proiecte, știri) - minim 4 articole sau actualizări pe site/lună Dezvoltarea unui calendar de postări pe rețelele sociale (Facebook, Twitter, LinkedIn) care să promoveze activitatea departamentului, cu postări frecvente și conținut interactiv – minim 1 postare pe săptămână Utilizarea unor instrumente de monitorizare (de exemplu, Google Analytics, Hootsuite) pentru a urmări performanțele comunicării online și pentru a ajusta strategiile în funcție de feedback.			Conf. Univ Dr. Nicu Urs	30.09.2027

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

8.2 Implementarea strategiei de comunicare si PR la nivel de departament, pentru creșterea vizibilității departamentului	Creșterea vizibilității în mass-media. Creșterea interacțiunii online. Monitorizarea percepției publicului și a stakeholderilor.	Numărul de articole sau mențiонări în presa locală și națională (creștere cu 30% în 12 luni). Numărul de apariții în interviuri, dezbateri și emisiuni radio/TV (minim 1 apariție pe semestru) Numărul de vizitatori pe site-ul departamentului (creștere cu 15% în 6 luni). Numărul de urmăritori pe rețelele sociale oficiale (creștere cu 15% în 6 luni). Rata de interacțiune (like-uri, comentarii, distribuiri) pe postările de pe rețelele sociale (creștere cu 10%). Gradul de satisfacție al stakeholderilor cu privire la transparența și comunicarea departamentului, măsurat prin sondaje de opinie (creștere cu 20% în evaluările pozitive). Rata de răspuns la solicitările și întrebările stakeholderilor (scăderea timpului de răspuns la sub 48 de ore).			Conf. Univ Dr. Nicu Urs	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						
8.1. Dezvoltarea unei strategii de comunicare și PR la nivel de departament, pentru creșterea vizibilității departamentului	Utilizarea elementelor vizuale comune (logo, semnătură, contact, culori, website, cărți de vizită, adresă de e-mail) Diseminarea activităților de cercetare și educaționale online, pe site-ul departamentului și pe conturile de social media ale departamentului Diseminarea evenimentelor organizate în cadrul departamentului pe site-ul FSPAC/UBB Actualizarea CV-urilor pe site-ul departamentului	1 dosar pe drive-ul comun cu toate elementele disponibile Nr. de activități diseminate/nr. de apariții Nr. de activități diseminate/nr. de apariții Nr. de CV-uri actualizate			Director Departament, Ioan Hosu Dorin Spoaller Delia Balaban Fiecare membru al DCRPP	Pe parcursul anului
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						
8.1. Respectarea identității vizuale a departamentului	Dezvoltarea unor site-uri de prezentare a programelor de studii ale Departamentului Organizarea publicării pe platformele media ale Departamentului de Jurnalism și media digitală – stabilirea de responsabilități editoriale clare și a unor planuri de publicare	10 site-uri -site-uri, pagini de Facebook, pagini Instagram		Buget propriu	Prof. dr. Radu Meza Lect. Flavia Tăran Lect. Dr. George Prundaru Conf. dr. Cristina Nistor Lect. Rareș Beuran, Lect. Andrei Costina, Lect. Paul Boca, Conf. Andreea Mogoș	Pe parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

					Lect. Alexandra Szilagyi, Asist. Alexandru Dorofte	
8.2. Respectarea strategiei online / corelarea cu strategiile FSPAC/UBB	Redactarea și adoptarea unor strategii editoriale clare pentru fiecare site și platformă gestionată de DJMD Încheierea de parteneriate în vederea susținerii externe și creșterii vizibilității activităților studențești și portofoliilor profesionale Stabilirea responsabilităților în legătură cu conținutul și publicarea conținuturilor	Site-urile programelor de studii UBB RADIO online Acord cu Centrul Cultural Clujean		Buget propriu	Colectivul departamentului	Pe tot parcursul anului
8.3. Campania de promovare in învățământul preuniversitar	Întâlniri/Activități cu elevii de la liceele clujene	30 elevi			Colectivul departamentului	Pe tot parcursul anului
Departamentul de Sănătate Publică						
Dezvoltarea unui strategii de comunicare si PR la nivel de departament, pentru creșterea vizibilității departamentului	Utilizarea elementelor vizuale comune (logo, semnătura, contact, culori, website, cărți de vizita, adresa email) Diseminarea activităților de cercetare și educaționale online, pe site-ul departamentului, și conturile de social media a departamentului.	1 dosar pe drive-ul comun cu toate elemente disponibile Nr de activități diseminate/nr de apariții Nr de activități diseminate/nr de apariții			Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuț UNGUREANU	Pe tot parcursul anului

Facultatea de Ştiinţe Politice,
Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	Diseminarea evenimentelor organizate în cadrul departamentului, pe site-ul FSPAC/UBB Updatarea CV-urilor pe site-ul departamentului anual	Nr. de CV-uri actualizate				

9. RELAȚII INTERNAȚIONALE

Obiectiv	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanţare	Responsabil	Termen
Departamentul de Administrație și Management Public						
9.1 Creșterea numărului de studenți și cadre didactice internaționale	Atragerea de cadre didactice și studenți internaționali prin programe de mobilitate și colaborări academice.	Minim 1 Fulbright incomming Minim 5 studenți Erasmus nivel master per semestru Minim 35 studenți cont CPV atrași			Director de departament	30.09.2027
9.2 Dezvoltarea parteneriatelor internaționale cu universități și instituții de cercetare	Consolidarea unor parteneriate existente și inițierea unora noi.	Numărul de parteneriate internaționale stabilite cu universități sau alte instituții internaționale (minim 4) Numărul de proiecte comune de cercetare (minim 1) Numărul de schimburi academice (mobilități) 15			Director de departament	30.09.2027
9.3 Promovarea programelor educaționale în limbi străine	Menținerea și promovarea programelor oferite în limbi străine. Creșterea numărului de studenți înscriși în programe oferite în limbi străine.	Număr constant > 10% decât în anul precedent pentru programele în limba maghiară > 20 % decât în anul precedent pentru programele în limba engleză			Director de departament	30.09.2027

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

9.4 Crearea de oportunități de mobilitate internațională pentru studenți și cadre didactice	Creșterea numărului de mobilități studențești. Creșterea numărului de mobilități pentru cadre didactice.	> 15% decât în anul precedent > 10% decât în anul precedent			Director de departament	30.09.2027
9.5 Îmbunătățirea serviciilor de suport pentru studenții internaționali	Monitorizarea satisfacției studenților internaționali. Creșterea procentului de studenți internaționali care utilizează serviciile de suport. Timpul mediu de răspuns la solicitările studenților internaționali.	Monitorizare desfășurată în fiecare semestru Creștere 15% față de anul precedent Răspuns în maxim 24 h			Conf univ dr Nicu Urs	30.09.2027
9.6 Promovarea facultății și a departamentului la nivel internațional	Derularea de campanii internaționale de promovare și creșterea vizibilității online.	Numărul de campanii internaționale de promovare (minim 2) Rata de creștere a numărului de cereri internaționale de înscriere (creștere 5% față de anul precedent) Numărul de vizitatori internaționali pe website-ul facultății (creștere 10% față de anul precedent)			Director de departament	30.09.2027
Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						
9.1. Colaborarea cu profesori care activează în universități din străinătate în activitățile didactice ale DCRPP	Implicarea profesorilor străini în activitățile didactice și de cercetare ale departamentului	Minim 10 profesori străini implicați în activități didactice			Director DCRPP Responsabilii de linii și programe	Pe tot parcursul anului

Facultatea de Științe Politice,
Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

					Responsabil Erasmus	
9.2. Derularea campaniilor online de atragere a studenților non-UE	Diseminarea online a materialelor de promovare a programelor de licență și master	Nr. de vizualizări			Director Departament, Ioan Hosu Responsabili de promovare online și on-site	Pe tot parcursul anului
9.3. Participarea la un târg educațional internațional online	Diseminarea materialelor de promovare a programelor de licență și master – cu sprijinul FSPAC și UBB	Nr. de materiale diseminate			Director Departament, Ioan Hosu Responsabil de promovare	Pe tot parcursul anului
Departamentul de Jurnalism si Media Digitala						
9.1. Dezvoltarea unor programe de studii competitive internațional pentru studenții din UE si din nonUE	Actualizarea cursurilor în limba engleză, la nivel licență, masterat, doctorat.	Minim 10 cursuri			Colectivul departamentului	Pe tot parcursul anului
9.2. Stimularea mobilității profesorilor si studenților	Mobilități Erasmus de studiu pentru studenți/ mobilități de predare/staff training pentru cadrele didactice Mobilități/Experiențe internaționale găzduite de UBB ale studenților și cadrelor didactice în cadrul unor programe intensive de scurtă durată (BIP) prin programul ERASMUS+	Minim 10 studenți care să efectueze mobilități de studiu la universitățile partenere Minim 10 cadre didactice care să efectueze mobilități de predare/staff training la universitățile partenere			Prof. dr. Andreea Mogoș Lect. dr. Oana Ometa	Pe tot parcursul anului
Departamentul de Sănătate Publică						

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

9.1. Colaborarea cu profesori care activează în universităţi din străinătate în activităţile didactice ale departamentului	Implicarea profesorilor străini în activităţile didactice ale departamentului	Minim 5 profesori străini implicaţi în activităţi didactice		Bugetul Proiectelor aflate în implementare; regia proiectelor	Lector Univ. Dr. Diana DULF	Pe tot parcursul anului
9.2. Organizarea unui program de internship adresat studenţilor internaţionali	Atragerea de studenţi străini în cadrul unui program de internship internaţional – program Global Health Practicum Updatarea şi îmbunătăţirea paginii programului Diseminarea unor materiale de promovare pe paginile de social media a departamentului	Minim 5 studenţi internaţionali		Proiectul GHP	Prof. Univ. Dr., Răzvan Mircea CHERECHEŞ	Pe tot parcursul anului
9.3. Derularea campaniilor online de atragere a studenţilor non-UE	Diseminarea online a materialelor de promovare a programelor de licenţă si masterat (target: licee private, licee publice zone non-UE)	Nr de vizualizări			Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuţ UNGUREANU	Pe tot parcursul anului
9.4. Participarea la un târg educaţional internaţional online	Diseminarea materialelor de promovare a programelor de licenţă si masterat (target: licee private, licee publice zone non-UE) prin intermediul reprezentanţilor FSPAC la aceste târguri	Nr de materiale diseminate			Director Departament, Conf. Univ. Dr. Marius-Ionuţ UNGUREANU	Pe tot parcursul anului
Departamentul de Ştiinţe Politice						

UNIVERSITATEA BABEŞ-BOLYAI
BABEŞ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEŞ-BOLYAI UNIVERSITÄT
TRADITIO ET EXCELLENTIA

FSPAC
Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

9.1. Programe de cercetare comune cu universitati internationale de prestigiu	Incheierea unor parteneriate	Dezvoltarea schimburilor universitare in cadrul programelor FULBRIGHT, US; ERASMUS, etc			Directorul de Departament SP, Consiliul Departamentul SP	30.09.2027
9.2. Stimularea mobilitatii profesorilor si studentilor	Revizuirea acordurilor Erasmus Creşterea numărului de mobilităţi ale studenţilor în spaţiul educaţional european Participarea unor specialişti din activitatea practică la activităţi didactice cu caracter aplicativ	Initierea si semnarea unor noi acorduri Erasmus: Universidad de Murcia, Spania.			Directorul de Departament SP	30.09.2027

Decan,
Prof. univ. dr. Călin Emilian Hinţea

Cluj-Napoca, 28.09.2026

