UNIVERSITATEA BABEŞ-BOLYAI
BABEŞ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEŞ-BOLYAI UNIVERSITÄT
TRADITIO ET EXCELLENTIA

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

PLAN DE ASIGURARE A CALITĂŢII – 2025-2026

Dome-nii ale calitatii	Obiective	Acţiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Cuantificarea obiectivului/ indicatori	Responsabil	Costuri estimate/Sursa de finanţare	Termene
Decanat						
1.Capacitate instituţională	1.1. Ridicarea nivelului calitativ al actului managerial şi de administrare instituţională	1.1.1. Implementarea obiectivelor din planul strategic pentru mandatul 2024-2028 și a planului operaţional pentru anul în curs 1.1.2. Întreținerea și exploatarea clădirilor facultății în condiții de economicitate și sustenabilitate 1.1.3. Realizarea unui mediu fizic plăcut și adecvat activităților didactice și extrașcolare 1.1.4. Optimizarea utilizării unor spații destinate birourilor profesorilor 1.1.5. Creșterea calității serviciilor oferite de către personalul auxiliar 1.1.6. Arhivarea documentelor de secretariat și administrative 1.1.7. Realizarea unui nou site al Facultății	Chestionare aplicate cadrelor didactice, studenților și personalului administrativ	Prodecan Christian-Radu Chereji Prodecan Viorel Stănică Prodecan NicolaeUrs		Decembrie 2025 Decembrie 2025 Iunie 2026

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	1.2. Consolidarea bazei tehnico-materială	1.2.1. Modernizarea sălilor de seminar pentru a deveni mai ”laptop-friendly” 1.2.2. Identificarea resurselor pentru înființarea unui laborator IT dotat cu sisteme performante, pentru o serie de cursuri/laboratoare care necesită o putere de procesare superioară celei oferite de thin-clients (foto/video, big data, etc.) 1.2.3. Continuarea completării bibliotecii virtuale 1.2.4. Actualizarea programelor de prelucare statistică (STATA, SPSS) și oferirea lor pentru cât mai mulți utilizatori	Chestionare aplicate studenților Număr de cărți scanate Număr de licențe actualizate sau instalate	Prodecan Nicolae Urs		Decembrie 2025
2.Eficacitate educațională	2.1. Oferta educațională	2.1.1. Asistență oferită departamentelor în vederea consolidării programelor educaționale 2.1.2. Asistență oferită departamentelor în vederea diversificării ofertei educațioanle prin inițierea unor cursuri deschise, postuniversitare, școlide vară și alte forme de *adult education* 2.1.3. Asistență oferită școlilor doctorale în vederea sporirii atractivității și a eficienței 2.1.4. Consolidarea ofertei educațională la liniile maghiare și germane 2.1.5. Explorarea oportunităților privind oferirea de cursuri online celor interesați, în afara unor programe educaționale complete	Numărul de candidați pentru studii nivel licență, master și PhD	Prodecan Vincze Hanna Orsolya Prodecan Christian-Radu Chereji		Decembrie 2025

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	2.2. E-learning, life-long lerning	2.2.1. Urmărirea mai atentă a utilizării platformei de e-learning, atât de către studenți, cât și de către profesori 2.2.2. Realizarea de cursuri-exemplu accesibile tuturor, ca o metodă de marketing și de încurajare a folosirii platformei de e-learning	Numărul de cursuri realizate	Prodecan Nicolae Urs		Decembrie 2025
	2.3. Ridicarea standardului procesului educaţional	2.3.1. Asistență oferită departamentelor în vederea uniformăzării standardelor de derulare a activității didactice 2.3.2. Asistență oferită departamentelor în vederea promovării metodelor de examinare şi evaluare a studenţilor care implică un proces susţinut şi continuu de pregătire şi învăţare manifestat pe toată perioada de pregătire 2.3.3. Asistență oferită departamentelor în vederea aderării cadrelor didactice la metodele de evaluare şi examinare bazate pe pregătirea continuă şi stimularea studenţilor 2.3.4. Asistență oferită departamentelor în vederea implicării unor specialişti din activitatea practică la activităţi didactice cu caracter aplicativ 2.3.5. Elaborarea și implementarea unei politici de prevenire a plagiatului la nivelul departamentelor din FSPAC	Analiza fișelor de disciplină Analiza distribuției calificativelor obținute de studenți în cadrul unor discipline	Prodecan Vincze Hanna Orsolya		Decembrie 2025

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	2.4. Internaționalizare	2.4.1. Creșterea numărului de studenți internaționali din spațiul non-UE 2.4.2. Creșterea numărului și calității mobilităților incoming și outgoing de studiu și de predare/training în cadrul programelor Erasmus+ 2.4.3. Optimizarea procesului de integrare academică și culturală a studenților internaționali de la FSPAC	Numărul de studenți non-UE Numărul de mobilități realizate Chestionare applicate studenților internaționali	Prodecan Andreea Mogoș		Septembrie 2026
	2.4. Mentinerea unui nivel ridicat al calităţii cercetării ştiinţifice	2.4.1. Stimularea centrelor de cercetare existente în sporirea performanțelor și încurajarea acestora pentru a încheia parteneriate cu universități internaționale de prestigiu 2.4.2. Susținerea revistelor editate în cadrul departamentelor din FSPAC 2.4.3. Asistență oferită departamentelor în vederea implementării, acolo unde există interes, a politicilor Rectoratului UBB privind traiectoriile flexibile de carieră academică. 2.4.4. Explorarea de noi oportunități care urmăresc creşterea gradului de implicare a cadrelor didactice în procesul cercetării ştiinţifice prin participarea cadrelor didactice la granturi şi conferinţe ştiinţifice naţionale şi internaţionale 2.4.5. Creşterea gradului de implicare a doctoranzilor şi masteranzilor în activitatea de cercetare	Numărul de proiecte câștigate Numărul de cadre didactice care optează pentru cariera de cercetare Organizarea unei competiții de microgranturi de cercetare din FDI, prezentări în cadrul FSPAC Research Club Numărul doctoranzilor și al masteranzilor implicați în cercetare	Prodecan Vincze Hanna Orsolya		Decembrie 2025

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	2.5. Activităţi extracuriculare	2.5.1. Intensificarea activităţii cluburilor studenţeşti 2.5.2.Încurajareaparticipăriistudenţilor la activităţiextracurriculare 2.5.3. Creştereaimplicăriicadrelordidacticeînactivităţileextracurriculare	Numărul de cluburi active Numărul studenţilorşi al cadrelor didactice care au participat	Prodecan Viorel Stănică		Septembrie 2026
	2.6. Ridicarea nivelului calitativ al serviciilor oferite de către comunitate şi mediul public, privat non-profit	2.6.1. Iniţierea unor programe de perfecţionare profesională în domeniul administraţiei publice, ştiinţelor politice, ştiinţelor comunicării 2.6.2. Realizarea unor parteneriate cu mediul asociativ de la nivelul autorităţilor locale 2.6.3. Implicarea cluburilor studenţeşti în activităţi de cercetare aplicată şi de voluntariat în cadrul unor programe pilot cu comunităţi partenere	Numărul de parteneriate şi de programe de perfecţionare	Prodecan Viorel Stănică		Septembrie 2026
3.Manage-mentul calităţii	3.1. Proceduri pentru asigurarea calităţii	3.1.2. Asistenţă oferită departamentelor în vederea implementării unor procedee de evaluare periodică a procesului educaţional şi a personalului didactic prin insitituirea interasistenţelor şi a seminariilor de catedră		Prodecan Christian-Radu Chereji		Septembrie 2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	3.2. Evaluarea performantelor cadrelor didactice	3.2.1. Asistență oferită departamentelor în vederea realizării procedeelor de evaluarea colegială în cadrul fiecărui departament 3.2.2. Asistență oferită departamentelor în vederea eficientizării pocedeelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenţi 3.2.3. Asistență oferită departamentelor în vederea eficientizării pocedeelor de evaluare a cadrelor didactice de către şeful de departament	Numărul de evaluări efectuate	Prodecan Christian-Radu Chereji		Septembrie 2026
	3.3. Utilizarea resurselor adecvate unui proces didactic calitativ şi complex	3.3.1. Actualizarea procesului de predare pentru fiecare curs conform programului de restructurare a formei de învățământ în conformitate cu practica educaţională europeană 3.3.2. Uniformizarea standardelor de organizare și desfășurare a procesului educational în cadrul departamentelor 3.3.3. Elaborarea, adoptarea și implemantarea unui cod de counduită academică al FSPAC (privind plagiatul și alte tentative de fraudă academică)		Prodecan Vincze Hanna Orsolya		Septembrie 2026

UNIVERSITATEA BABEŞ-BOLYAI
BABEŞ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEŞ-BOLYAI UNIVERSITÄT
TRADITIO ET EXCELLENTIA

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

Departamentul de Administraţie şi Management Public						
1. Capacitate nstituţională	1.1 Actualizarea unor documente strategice şi operaţionale	1.1.1. Actualizarea Planului strategic al DAMP cu accent pe 3 dimesiuni 1. Internaţionalizare, 2. Noi specializări, 3. Locul extensiilor universitare ale DAMP a) Evaluarea şi reajustarea raportului de cursuri fizice si cursuri online la IF şi ID/iFR b) Optimizarea procesului de predare în online, luând în considerare past experiences şi best practices c) Organizarea examenelor de licenţă/disertaţie d) Intocmire de dosare de acredirare ARACIS şi/sau pt. reactualizarea calificărilor la RNCIS e) Reevaluare cerinţelor legate de lucrare de licenţă şi dizertaţie – lungime şi structură	Plan strategic actualizat Decizie privind numărul maxim de cursuri care pot fi ţinute online şi fizic (IF) - licenţă şi master şi în ce coondiţii Decizie privind organizarea cursurilor la ID şi IFR online şi face to face şi a examenelor face to face Aplicarea unor chestionare de obţinere feedback absolvenţilor programelor de licenţă/disertaţie; analiza acestora şi generarea de recomandări Regulament licenţă şi disertaţie actualizat, transformarea probei scrise în probă orală Documente şi dosare de acreditare pt. programele de licentă conform noilor standarde ARACIS Constituire comisie; Minute şedinţe comisie; Document final cu cerinţele actualizate adoptat de către DAMP	Director departament + conf univ dr Raluca Antonie lect. Univ. Cristina Haruţa lect. Univ. Horia Raboca conf. univ. Marton Balogh conf. univ. Marton Balogh Director departament		Decembrie 2025

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

		1.1.2 Reactualizarea statului de funcții și a altor documente conform celor solicitate și impuse de Rectoratul UBB	Statul de funcții pt departament actualizat și modificat conform cerințelor; Planuri de carieră individuale pentru membrii departementului actualizate – evalurea acestora Realizare obligații aferente platformei Job router Raportare granturi SEED	Director departament + conf univ dr Bogdan Moldovan		Octombrie 2026
		1.1.3. Implementarea de măsuri legate de procesul de învățământ la distanță (ID și IFR) pt anul universitar 2025/2026 conform noilor cerințe aduse de modificările la legea educației și alte reglementări subsecvente; armonizare predat online cu cerința unor întâlniri fizice	Fișele de disciplină și calendarele disciplinelor actulizate pt. ID și IFR conform cerințelor impuse de Rectorat și CFCID; Atragere de noi colaboratori pentru ID/IFR Documente de gestionare a procesului de învățământ IFR și ID (centralizator orar cursuri ID/IFR, etc) conform cerințelor impuse de CFCID	Director departament + lector univ dr Natalia Balogh		Octombrie 2025 – Noiembrie 2026
	1.2 Consolidarea bazei tehnico-materiale	1.2.1 Modernizare și susținerea mentenanței aferente sistemelor informatice și a platformei Moodle FSPAC	Platforma Moodle FSPAC operațională pe tot cuprinsul anului universitar 2025/2026	Director departament		Septembrie 2026
		1.2.2 Continuarea parțială a procesului de învățământ în online; oferiresa unor cursuri în sistem hibrid (fizic plus online)	Minim 6 conturi de Zoom menținute/continuare abonament Training cadre didactice vizând îmbunătățirea cursurilor pt mediul online Concurs premiere cel mai bun curs online	Director departament	10,000 Ron	Septembrie 2026

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

		1.2.3 Creșterea nr. de volume esențiale pt. AP, în format digital, care să fie accesibile și la nivelul celor 4 extensii	Minim 20 capitole noi/volume noi scanate/achiziționate	Lector univ dr. Adrian Hudrea		Septembrie 2026
	1.3 Consolidarea resursei umane	1.3.1 Promovare profesională a membrilor departamentului și completarea corpului profesoral și de specialiști	Nr. posturi didactice scoase la concurs: 1post de asistent univ. dintre care unul cu acoperire pe programul de licență maghiară	Director departament	Creștere a salariului i, bugetul DAMP/FSPAC	Septembrie 2025/Iulie 2026
		1.3.2 Prelungirea contractelor/reangajarea unor tineri cercetători; angajarea de masteranzi/doctoranzi în granturi de cercetare (minim 1)	Nr. contracte prelungite/nr. reangajări (minim 1); Noi contracte în granturi (minim 1)	Director departament	Salariul, bugetul DAMP/FSPAC	Septembrie 2026
		1.3.3. Participare la cursuri de perfecționare dezvoltare profesională	Nr. de cursuri de pregătire/perfecționare profesională	Lector univ dr. Raboca Horia		Septembrie 2026
		1.3.4. Implicarea studenților doctoranzi în procesul educațional	Nr. de seminarii susținute de catre studentii doctoranzi (min. 6 doctoranzi)	Conf univ dr Viorel Stănică		Septembrie 2026
	1.4 Creșterea calității serviciilor de secretariat/ suport oferite studenților internaționali	1.4.1 Traducere documente de studiu și contracte în limba engleză; 1 sesiune de tutoriat legată de interacțiunea cu secretariatul; tutoriate programe utilizare platforme digitale pentru studenții din anul I licență și master; consolidarea programului Landing Pad – facilitarea interactiunii pt studentii straini	Grad satisfacție studenți internaționali cu privire la calitatea serviciilor de secretariat Sesiuni tutoriat Program Landing pad	Director departament+ + conf univ dr Nicolae Urs		Septembrie2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

2. Eficacitate instituțională	2.1 Ofertă educațională	2.1.1 Atragerea de minim 15 studenți/program pt cele două programe la Cluj în lb maghiară – unul de licență și unul de master	Nr. de studenți atrași	Director departament conf univ dr Balogh Marton		Septembrie2026
		2.1.2 Trecerea pe format ID a programelor de licență de la extensia Sf Gheorghe	Documente depuse la ARACIS pt cele 2 programe	Conf univ dr Nicu Urs		Septembrie2026
		2.1.3 Continuarea programelor de master si licenta si cresterea cu 10% a numarului de noi studenti atrasi	Nr programe derulate si nr studenti atrasi	Director departament		Octombrie 2026
		2.1.4 Continuarea programului de dual degree cu Univ. Corvinus, Budapesta (creșterea nr. de studenți care participă); reluarea certificării cu University of Georgia și/sau alte univ americane	Nr. studenți români și maghiari care participă (minim 1 student de fiecare parte) Număr certificări în curs	Director departament + conf univ dr Balogh Marton		Septembrie2026
		2.1.5 Programe de tip summer school pentru elevii de liceu	Organizare și participare la min. 1 curs online cu elevii de liceu (clasele XII și a XI) Participare la JSU cu minim 1 cadru didactic	conf univ dr Tudor Ticlău		Toată durata anului univ August 2026
		2.1.6 Creșterea nr. de profesori din țară/străinătate sau de practicieni din diferite domenii invitați la nivelul Departamentului care susțin cursuri pentru programele de licență și master;	Nr. profesori/practicieni invitați (minim 4)	Director departament + prof univ dr Dan Lazar		Septembrie 2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	2.2 E-learning	2.2.1 Creşterea nr. de cursuri care folosesc platforma Moodle ca suport; utilizarea tuturor funcţiilor de pe platformă, inclusiv notare şi verificare plagiat Utilizarea unor noi platforme şi aplicaţii	Nr. de cursurile/seminarile aferente programelor IF (licenţă şi masterat) care utilizează platforma Moodle 80 % folosesc toate funcţiile platformei pentru cursurile online 30 % din cursuri utilizrează verificarea similitudinii cu Turnitin pentru temele de control Nr platforme/aplicaţii utilizate	Conf univ dr Nicolae Urs + Lector univ dr. Adrian Hudrea		Septembrie 2026
		2.2.2 Utilizarea la nivel licenţă şi masterat a cursurilor şi seminarilor în format video-conferinţă (ZOOM etc)	Nr. cursuri oferite în format de video-conferinţă (organizate pe ZOOM ori MS Teams)	Director departament		Octombrie 2026
	2.3. Ridicarea standardului procesului educaţional	2.3.1. Continuarea folosirii metodelor de predare interactive, atractive şi stimulative pentru studenţi	Grad satisfacţie studenţi (comparativ cu anii anteriori), chestionare evaluare studenţi	Prof univ dr Calin Hintea		Septembrie 2026
		2.3.2. Utilizarea pe scară largă a noilor tehnologii informative (email, pagini web, resurse în format electronic), în procesul educaţional	Grad satisfacţie studenţi (comparativ cu anii anteriori), chestionare evaluare studenţi	Conf univ dr Nicolae Urs		Septembrie 2026
		2.3.3. Actualizarea programelor analitice în conformitate cu exigenţele pieţei muncii şi a mediului de afaceri	Minim 95 % programe analitice actualizate	Director departament + coordonatorii de programe educaţionale		Octombrie 2026
		2.3.4 Promovarea metodelor de examinare şi evaluare a studenţilor care implică un proces susţinut şi continuu de pregătire şi învăţare manifestat pe toată pe toată perioada de pregătire. Minim 50% din cursuri oferă feedback individual consistent pt. lucrările scrise	Minim 95 % cursuri licenţă şi master folosesc cel puţin 2 forme de evaluare pe parcurs Minim 60% din cursuri oferă feedback individual consistent pt. lucrările scrise	Director departament		Septembrie 2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

		2.3.5 Incurajarea și stimularea evaluării online a cursurilor şi a seminariilor de către studenți – nivelul de satisfacție a studenților	Nr. de cursuri/seminarii evaluate online de către studenți	Director departament		Septembrie 2026
		2.3.6 Organizarea de ședințe și întâlniri cu membrii departamentului pentru a analiza și discuta măsuri de creștere a calității procesului educațional	Min. 4 ședințe de departament	Director departament		Iulie 2026
		2.3.7 Participarea unor practicieni la cursuri în calitate de invitați	Minim 6 cursuri – 2 nivel licență și 4 nivel master au practicieni invitați pt. minim o prelegere	Cond univ dr Raluca Antonie + lect. univ. Raboca Horia		Septembrie 2026
		2.3.8. Evaluarea și analizarea programelor de licență și master în funcție de cerințele pieței și trendurile de pe plan internațional	O întâlnire cu coordonatorii de programe educaționale și consiliul departamental Nr programe restructurate	Director departament + coordonatorii de programe		Septembrie 2026
	2.4. Mentinerea unui nivel ridicat al calităţii cercetării ştiinţifice	2.4.1. Creşterea gradului de implicare a cadrelor didactice în procesul cercetării ştiinţifice prin participarea la granturi, proiecte instituționale şi conferinţe ştiinţifice naţionale/internaționale	Număr aplicații granturi/proiecte depuse Nr. granturi/proiecte finanțate Nr. de participări la conferințe/evenimente științifice naționale și internaționale	Prof. univ. dr. Dacian Dragoş, conf. univ. dr. Raluca Antonie		Septembrie 2026
		2.4.2 Consolidarea prestigiului revistelor editate de Departament	Creșterea și/sau consolidarea factorului de impact pt revista TRAS. Includerea în cel puțin o nouă bază de date internațională a RTSA (preferabil Erih+) – continuare demersuri din anul precedent	Prof. univ. dr. Cristina Hințea		Septembrie 2026
		2.4.3 Publicarea de către membrii Departamentului a unui articol în publicaţiile cotate cel puţin la nivel B sau în baze de date, respectiv în volumele unor conferinţe internaţionale de prestigiu	Nr. de articole publicate	Director departament +		Septembrie 2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

		2.4.4 Creșterea vizibilității impactului cercetărilor realizate de membrii Departamentului	Minim 35 citări în reviste ISI și BDI pe departament	Director departament		Septembrie 2026
		2.4.5 Implicarea studenților de la master și doctorat în cercetarea Departamentului;	Nr. studenți și doctoranți implicați în cercetări Nr. de articole științifice și participări la conferințe – ale studenților și doctoranților	Lector univ dr. Cristina Haruța		Septembrie 2025
	2.5. Ridicarea nivelului calitativ al serviciilor oferite de către comunitate şi mediul public, privat non-profit	2.5.1 Inițierea unor programe de perfecționare profesională în domeniul administrației publice, științelor politice, științelor comunicării	Continuarea programului de executive education pt mediul de business	Director departament		Septembrie 2026
		2.5.2 Realizarea unor parteneriate cu instituții publice, agenții, ONG-uri; discutarea competentelor pe care le formeaza DAMP la nivel licenta si master	Nr. de parteneriate	lector univ. dr. Raboca Horia, lector univ. dr. Natalia Balogh		Septembrie 2026
		2.5.3 Atragerea atenției opiniei publice din Transilvania asupra capacității FSPAC de a oferi informații și analize valide cu privire la chestiuni de natură politică, administrativă, economică și socială din România și Europa	Organizare de evenimente de tip masa rotunda sau conferinte de presa (inclusiv online)	Director departament		Septembrie 2026
		2.5.4 Oferirea de open courses către cetățeni, firme și instituții publice; Updatarea permanenta a ofertei	Nr. de cursuri oferite cetățenilor, firmelor și instituțiilor publice	Prof. univ. dr. Dacian Dragoș		Septembrie 2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	2.6 Participarea la contracte de consultanţă şi cercetare cu mediul public, privat non-profit şi organismele profesionale	2.6.1. Menținerea și dezvoltarea unor contracte de cercetare şi consultanţă cu instituţii publice, instituţii private, ONG-uri	Nr. de contract cu instituţii publice şi ONG-uri	Director departament + conf univ dr Balogh Marton lect. univ. Raboca Horia		Septembrie 2026
		2.6.2 Depunerea unor granturi sau proiecte de cercerare/dezvoltare institutionala	Nr. de granturi și proiecte de dezvoltare instituțională	Director departament		Septembrie 2026
3. Managementul calităţii	3.1 Continuarea și stabilirea de noi proceduri vizând asigurarea calităţii	3.1.1 Comunicarea acestor proceduri cadrelor didactice și discutarea lor/utilitate și rol	Minim 1 ședință de departament în acest sens	Director departament		Septembrie 2026
		3.1.2 Instituirea interasistenților ca modalitate de evaluare periodică a cadrelor didactice și de creștere a calătății predării	Minim 3 interasistențe în sistem pilot, în special la nivel asistent și lector	Directorul de departament și alte cadre didactice voluntare		Septembrie 2026
		3.1.3 Discuții cu universitățile partenere din ”Clubul celor 4” – ASE, SNSPA, UAIC, UBB	Minim 1 întâlnire anuală la nivelul managementului (directori de departament și decani)	Directorul de departament		Septembrie 2026
		3.1.4 Modificarea, armonizarea și reajustarea procedurilor de la nivel de departament in conformitate cu recomandările și cerințele de la nivelul universității	Raportul de evaluare Proceduri si planuri actualizate si armonizate, cu accent pe procedura de monitorizare și inițiere a programelor noi de studiu	Directorul de departament + lect.univ. Tripon Ciprian		Septembrie 2026
	3.2 Evaluare performanțe cadre didactice	3.2.1 Evaluare cadre didactice de către studenți – Încurajarea studenților în vederea creșterii % studenți care evaluează cursurile și seminariile; Desfasurarea de campanii de constientizare la finalul fiecarui semestru	Creșterea cu 10% a nr. studenților care evaluează cursurile și seminariile față de 2024-2025 și atingerea unui procent de minim 50% din studenți care evaluează	Directorul de departament		Septembrie 2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

		3.2.2 Evaluare cadre didactice de către directorul de departament (pe baza auto-evaluarii) și comunicarea rezultatelor fiecărui cadru didactic	Nr. întâlniri individuale cu cadre didactice și recomandări elaborate – minim 4	Directorul de departament		Septembrie 2026
		3.2.3 Evaluare colegială	Minim 4 evaluări colegiale/semestru	Directorul de departament + Prof univ dr Cornelia Macarie		Septembrie 2026
		3.2.4 Redactarea raportului anual privind calitatea corpului profesoral	Raport complex cu privire la calitate la nivel de departament	Directorul de departament		Septembrie 2026
	3.3. Utilizarea resurselor adecvate unui proces didactic calitativ şi complex	3.3.1 Achiziționarea de echipamente necesare derulării procesului de învățământ în mediul on-line (inclusiv achiziționare de conturi pentru video-conferințe) sau fizic dar cu utilizare TIC	Nr. de conturi ZOOM Nr. de echipamente IT achiziționate sau înlocuite Nr. de table interactive Nr. de Sali de curs renovate cu acces la internet	Directorul de departament		Septembrie 2026
		3.3.2 Programe de consiliere în carieră	Minim 25 studenți consiliați	Conf univ dr Bianca Radu		Septembrie 2026
Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate						
1.Capacitate institutionala	1.1 Ridicarea nivelului calitativ al actului managerial și de administrare instituțională	1.1. 1. Pregătirea și realizarea planului de asigurare a calității pe 2025-2026 și Evaluarea Planului de asigurare a calitatii pe anul 2024-2025	2 rapoarte	Directorul de departament		2026
	1.2 Consolidarea resursei umane	1.2.1 Scoaterea la concurs a noi posturi didactice	Nr. posturi didactice ocupate	Directorul de departament	Nu se scot posturi la concurs	2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

2.Eficacitate educaţională	2.1. Oferta educațională	2.1.1. Organizarea de campanii de recrutare a studenților non-UE si a studenților UE	Atragere de aprox. 5 studenți non-UE	Directorul de department și responsabil Erasmus		2026
		2.1.2 Identificarea și creșterea nr. de parteneriate cu universități străine	-	Directorul de departament	-	-
		2.1.3 Creşterea numărului de mobilităţi ale studenţilor în spaţiul educaţional european prin promovarea burselor Erasmus la studentii de la nivel licenta și master.	aprox. 5 studenți Erasmus	Directorul de department si responsabil Erasmus		Semestrial 2025 2026
		2.1.4. Atragerea de noi studenti doctoranzi si cresterea numarului acestora	Aprox 10 de doctoranzi	Directorul de department si director scoala doctorala		2026
		2.1.5. Cresterea numaruklui studenti nivel licenta si cresterea numarului acestora	Crestere de 10% comparative cu anul anterior	Directorul de department si coelctiv DCRPP		2026
	2.2. E-learning	2.2.1. Dezvoltarea în continuare a platformei de *e-learning*, uploadarea constantă și semestrială a cursurilor pe platforma Moodle	Numărul de programe oferite prin platforma electronică	DCRPP	10 de cursuri	Semestrial
		2.2.2. Creșterea numărului de cursuri care folosesc website-ul instituției pentru a furniza resurse pentru învățare, prezentări ale studenților, chiar clipuri video de la activitatea didactică	Menținerea asistenței pentru cursurilor și seminarii pe Moodle	DCRPP	10 de suporturi de curs	Semestrial
	2.3. Ridicarea standardului procesului educaţional	2.3.1. Continuarea folosirii metodelor de predare interactive, atractive şi stimulative pentru studenţi. Atragerea de fonduri pe platforme online pentru derularea unor exerciții aplicate (pilotare afaceri, campanii de promovare)	Cel puțin 1 proiect pe platforma online.	Lector. Dr. Dorin Spoaller, DCRPP	sponsorizari si parteneriate	2025-2026
		2.3.2. Utilizarea pe scară largă a noilor tehnologii informative (email, pagini Web, resurse în format electronic), în procesul educaţional	Număr accesări site FSPAC, postări pe Facebook.Număr website-uri de exercițiu pt studenți (cca.50), număr campanii google ads (cca. 10), număr cursuri cu resurse web (5)	DCRPP	aprox. 2000 lei (hosting crpp.ro, conturi	2025-2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

					Google Ads, plăți statcounter.com) - surse proprii DCRPP	
		2.3.3. Promovarea metodelor de examinare şi evaluare a studenţilor care implică un proces susţinut şi continuu de pregătire şi învăţare manifestat pe toată pe toată perioada de pregătire. Includerea a doua forme de evaluare pentru cursurile de la licenta si master.	Chestionare academic.info 80% dintre cursuri si seminarii cu 2 modalitati de evaluare	DCRPP Director de Departament	aprox. 300 de chestionare online	Activitate semestrială
		2.3.4. Adoptarea unor programe stimulative pentru studenţi și campanii de promovare a departamentului și FSPAC	1 campanie inovativa de CSR	Director departament + tiotulari DCRPP		Iunie 2026
		2.3.5. Evaluarea cursurilor şi a seminariilor prin implementarea unor interasistenţe realizate de şeful de catedră şi de către colegi	Realizarea de 6 interasistențe	DCRPP		Iunie 2026
		2.3.6. Evaluarea continuă a cursurilor de către studenţi, şef de departament şi studenţi şi monitorizarea procesului de predare	Promovarea evaluarii academic.info Aproximativ 200 de evaluari	DCRPP		Semestrial 2025-2026
		2.3.7. Actualizarea programelor analitice în conformitate cu exigențele pieței muncii și a mediului de afaceri.	10 syllabusuri updatate conform cerintelor pietei muncii	DCRPP		Semestrial
	2.4. Mentinerea unui nivel ridicat al calităţii cercetării ştiinţifice	2.4.1. Continuarea participării unor specialişti din activitatea practică la activităţi didactice cu caracter aplicativ (seminarii pe advertising și resursele online, invitati din domeniul antreprenorial, experti etc)	aprox. 10 colaborări	DCRPP		2025-2026
		2.4.2. Susținerea, reînnoirea și semnarea acordurilor Erasmus si intensificarea relatiilor de colaborare didactica si de cercetare - pe linia germană	Numar acorduri	Cadre didactice linia germana		2025- 2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

		2.4.3. Sustinerea unor cursuri modulare in calitate de cadre didactice invitate in cadrul unor universitati din Germania	ERASMUS: Universitatea de Stiinţe Aplicate din Mittweida (Germania), Universitatea din Kiel	Linia germana		20245 2026
		2.4.4. Stimularea centrelor de cercetare existente în sporirea performanţelor şi încurajarea acestora pentru a încheia parteneriate cu universităţi internaţionale de prestigiu	Grup de lucru international	DCRPP		2025-2026
		2.4.5. Înfiinţarea/dezvoltarea unor publicatii/reviste de prestigiu internaţionale pe principalele domenii acoperite prin programe educaţionale	2 volume de conferinţă + 2 nr. de jurnal ştiinţific	DCRPP	fonduri proprii	constantă
		2.4.6. Creşterea gradului de implicare a cadrelor didactice în procesul cercetării ştiinţifice prin participarea fiecărui cadru didactic DCRPP la granturi şi conferinţe ştiinţifice naţionale şi mai ales internaţionale; continuarea cercetării ştiinţifice, în domeniile de referinţă ale fiecărui cadru didactic	1 participare per persoana 1 publicaţie per persoana 2 granturi de cercetare	DCRPP	-	constantă
		2.4.7. Organizarea de sesiuni de comunicări ştiinţifice	4 conferinţe organizate (Societate, Comunicare şi antreprenoriat, International Students' Conference on Communication - Ro si Gr, Kommunikacios Napok, Conferinţa liniei maghiare, Conferinţe tematice de comunicare şi publicitate, ex. Influencer Marketing)	DCRPP	fonduri proprii, fonduri FSPAC	constantă pe
		2.4.8. Creşterea gradului de implicare a doctoranzilor şi masteranzilor cei mai reprezentativi în activitatea de cercetare a facultăţii.	Participarea studentilor la sesiunile stiintifice organizate in departament dar si de catre alte facultati. Aproximativ 30 de participări.	Prof. Univ Dr. Ioan Hosu, Prof. Univ.Dr. Delia Bălaş, Porf univ Vincze Conf. Univ. Dr. Ioana		constanta

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

				Iancu		
		2. 4.9. Implicarea studenților doctoranzi în susținerea de seminarii la nivel licență, ca parte a activității Școlii Doctorale în Comunicare	5 Studenți doctoranzi	DCRPP		constanta
		2.4.10. Consolidarea activitatii Centrului de Cercetare in Comuncare si Inovare Sociala. Implicarea membrilor DCRPP in proiecte de cercetare alaturi de studenti	Aprox. 5 cadre didactice implicate Aprox. 30 studenti	Prof univ Ioan Hosu conf. Univ. Dr. Ioana Iancu, Lect. Dr. Andreea Voina		constanta
	2.5. Ridicarea nivelului calitativ al serviciilor oferite de către comunitate şi mediul public, privat non-profit	2.5.1. Realizarea unui târg de Carieră pentru studenți, ce reunește alumni, actuali studenți și practicieni din mediul privat și public	10 antreprenori invitati, 100 de studenti participanti minim	Dir DCRPP + colectivul DCRPP		constanta
		2.5.2. Realizarea unui parteneriat de colaborare cu o firme/ong -uri	2 parteneriat 5 studenti in practica	Dir DCRPP Si colectivul DCRPP		constanta
		2.5.3. Continuarea proiectelor de CSR și proiecte de strângere de fonduri, actiuni culturale.	- Aprox. 20 de studenți implicați	DCRPP		constanta
		2.5.4. Atragerea atenției opiniei publice din Transilvania asupra capacității FSPAC de a oferi informații și analize valide cu privire la chestiuni de natură politică, administrativă, economică și socială din România și Europa	Număr apariții în media. Cel puțin 10 apariții	DCRPP		Constant 2024-2025
		2.5.5. Campanie de promovare în mass media a evenimentelor importante în viața FSPAC si DCRPP	2 campanie Nr. Apariții în presă	Direcția Comunicare și PR a UBB Prof.Univ. Ioan Hosu		2025-2026
	2.6. Participarea la contracte de consultanţă şi	2.6.1. Dezvoltarea unor contracte de cercetare şi consultanţă cu instituții publice, instituții private, ONG-uri. Menţinerea şi consolidarea relaţiilor cu Ambasada Olandei si DAAD	Aprox. 5 parteneriate	DCRPP		2025-2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	cercetare cu mediul public, privat non-profit şi organismele profesionale	2.6.2. Oferirea de servicii de cercetare a pieței de către Centrul de cercetare în Comunicare și Inovare Socială și identificarea unor potențiale contracte de colaborare	1 colaborare incheiata	Ioan Hosu		2025-2026
	2.7. Imbunătăţirea calităţii serviciilor de specialitate pentru instituţii publice, instituții private, ONG-uri	2.7.1. Realizarea unor parteneriate cu instituții publice, ONG-uri, televiziuni, firma de publicitate si PR specializate din domeniile de studiu a studenților	5 colaborări noi	DCRPP		Constant
		2.7.2. Consolidarea rețelei de alumni DCRPP	1 eveniment	Lect. Dr. Corina Rotar		2024-2025
3. Managementul calităţii	3.1. Evaluarea performanțelor cadrelor didactice	3.1.1. Realizarea de autoevaluări a prestatiei didactice de catre fiecare membru al departamentului	6 autoevaluari	DCRPP		2025-2026
		3.1.2. Aplicarea unor procedee de evaluare periodică a personalului didactic prin insitituirea interasistenţelor şi a seminariilor de catedră	6 evaluări în departament	DCRPP		2025-2026
		3.1.3. Completarea activităților de cercetare pe Managementul Cercetării, de catre fiecare angajat	O actuallizare semestrial/cadru didactic	DCRPP		permanent
		3.1.4. Evaluarea colegială realizată în cadrul fiecărei catedre	6 interevaluări	DCRPP		2025-2026
		3.1.5. Evaluarea cadrelor didactice de către studenţi	Evaluări semestriale pe academic.info	DCRPP		semestrial
		3.1.6. Evaluarea cadrelor didactice de către şeful de departament	Un raport anual privind calitatea corpului profesoral	Prof.Univ.Dr. Ioan Hosu		anual
		3.1.7. Organizarea de sedinte de departament pentru rezolvarea problemelor manageriale si didactice.	Min. 2 sedinte semestrial	Prof.Univ.Dr. Ioan Hosu		constant
		3.1.8. Intâlniri periodice cu șefii de ani pentru rezolvarea posibilelor nelămuriri și probleme	Intalniri semestriale, min. 2	Dir DCRPP		periodic

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	3.2. Utilizarea resurselor adecvate unui proces didactic calitativ şi complex	3.2.1. Oferirea de servicii de consiliere în carieră prin intermediul Centrului de Carieră FSPAC	50 de studenti consiliati	Lect. Univ. Dr. Anișoara Pavelea		2025-2026
		3.2.2. Realizarea unor proceduri de evaluare bazate pe monitorizarea continuă a actului de predare în cadrul unor seminarii de departament şi interasistenţe la toate nivelel de predare	6 interevaluări	DCRPP		constant
		3.2.3. Utilizarea unor resurse de învăţare alternative în format clasic şi modern, în mod gratuit	Conținuturi online complementare puse la dispoziția studenților (40% din cursuri și seminarii)	DCRPP		constant
		3.2.4. Stimularea studenţilor cu performanţe ridicate prin participarea la sesiuni ştiinţifice, respectiv la International Students Conference on Communication 2024	Aproximativ 40 de participari la International Students' Conference on Communication 2024	Prof.Univ.Dr. Ioan Hosu, Lect.Univ. Dr. Ioana Iancu, Lect.Univ.Dr. Voina A	fonduri FSPAC	mai 2026
		3.2.5. Aplicarea unor programe de consultaţii susţinute cu studenţii	Consultatii oferite de fiecare membru al departamentului	DCRPP		constantă
		3.2.6. Restructurarea continua a programelor de licență și de master în funcție de cerințele pieței și trendurile pe plan internațional. Analiza oportunitate Masteratul de Comunicare si digitalizare	1 nouă linie masterală	Prof. Univ. Dr. Ioan Hosu	De analizat oportunitatea	Martie 2026
Departamentul de Jurnalism și Media Digitală						

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

1.Capacitate instituţională	1.1 Consolidarea structurilor instituționale și aplicarea procedurilor	1.1.1 Evaluarea și actualizarea obiectivelor departamentului în raport cu obiectivele instituției 1.1.2 Diseminarea prevederilor regulamentelor instituției în rândul studenților 1.1.3 Diseminarea și aplicarea codului de etică al instituției 1.1.5 Elaborarea planului operațional al Departamentului	Actualizarea obiectivelor Întâlniri cu studenții anului I (îndrumători de an și secretariat) Întâlniri între îndrumători de an și grupe de studiu, întâlniri între coordonatori și studenți coordonați la licență/disertație Planul operațional 2024	Director departament Secretariat și îndrumători de an Îndrumători de an Colectivul departamentului Consiliul departamentului		Octombrie 2025 – Ianuarie 2026
	1.2 Menținerea și actualizarea bazei materiale	1.2.1 Creșterea numărului de resurse de învățare disponibile în format digital pe platforma 1.2.2 Modernizarea spațiilor 1.2.3 Menținerea și actualizarea dotărilor tehnice specifice 1.2.4 Asigurarea personalului auxiliar tehnic în laboratoarele de specialitate	Cărți scanate, Suporturi/Notițe de curs în format digital Plan de modernizare a sălilor Propuneri de actualizare a dotărilor Contracte personal auxiliar / tehnicieni	Colectivul departamentului și Biblioteca FSPAC Director departament Consiliul departamentului		Septembrie 2026

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	1.3 Dezvoltarea resursei umane	1.3.1 Recrutarea de personal didactic 1.3.2 Configurarea echilibrată a sarcinilor didactice prin statul de funcții și propunerile de plata cu ora 1.3.3 Configurarea planurilor individuale de carieră 1.3.4 Participarea cadrelor didactice la sesiuni de formare și evenimente științifice 1.3.5 Publicarea de contribuții științifice în domeniile programelor departamentului	Concursuri pe posturi didactice Statului de funcții și a Propunerii de plata cu ora Planurile individuale de carieră Participări la cursuri de formare/evenimente științifice Publicații	Directorul departamentului Consiliul Departamentului Colectivul departamentului		Septembrie 2026
2.Eficacitate educațională	2.1 Promovarea și organizarea admiterii	2.1.1 Promovarea admiterii 2.1.2 Participarea la procedurile de admitere 2.1.3 Organizarea de cursuri în cadru Junior Summer University și alte școli de vară	Actualizarea informațiilor pe site-urile departamentului Materiale de promovare distribuite pe paginile social media Interviuri admitere Evaluare scrisori motivație Organizare de cursuri cu elevii	Radu Meza George Prundaru Alexandru Dorofte Flavia Țăran Paul Boca Gyorffy Gabor Arpad Peter Cristina Nistor Andreea Mogoș		Septembrie 2026
	2.2 Facilitarea mobilităților studențești	2.2.1 Prezentarea mobilităților prin programul Erasmus+ 2.2.2 Încheierea de noi acorduri Erasmus+ 2.2.3 Aplicarea criteriilor de ierarhizare pentru transferul studenților	Catalog mobilități Acorduri noi Aplicare Criterii/Procedură de transferuri	Andreea Mogoș Radu Meza Director departament Consiliul Departamentului		Septembrie 2026

Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	2.3 Planificarea conținutului programelor de studiu	2.3.1 Elaborarea planurilor de învățământ valabile începând cu anul academic 2026-2027 2.3.2 Actualizarea fișelor disciplinelor 2.4.1 Redactarea/Actualizarea rezultatelor învățării	Planuri de învățământ elaborate/actualizate Model suplimente diplomă Fișe ale disciplinelor Întâlniri cu angajatorii în vederea actualizării competențelor	Director departament Consiliul Departamentului Colectivul departamentului		Iunie 2026
	2.4 Centrarea pe student a metodelor de predare-învățare	2.4.1 Actualizarea metodelor de predare 2.4.2 Încheierea de acorduri de practică cu instituții de profil	Fișe ale disciplinelor actualizate Acorduri de practică	Colectivul departamentului		Septembrie 2026
	2.5 Orientarea în carieră a studenților	2.5.1 Alocarea de îndrumători de an pentru toate formațiunile de studiu 2.5.2 Organizarea de întâlniri între studenți și îndrumători /consilier	Îndrumători de an Mentori (din ani mai mari) Consilier psihologic	Colectivul departamentului Claudia Chiorean		Decembrie 2026
	2.6 Cercetarea științifică	2.6.1 Elaborarea planului anual de cercetare științifică 2.6.2 Valorificarea cercetării prin publicații științifice și didactice 2.6.3 Organizarea de evenimente științifice 2.6.4 Consolidarea revistelor științifice editate 2.6.5 Evaluarea cercetării	Plan anual de cercetare Completare a datelor în aplicația Managementul cercetării Organizarea unei conferințe Editarea Studia Ephemerides și Me.Dok Raportul de Evaluare CNFIS	Director Centrul Media Colectivul departamentului Editor Studia Ephemerides Editor Me.Dok		Decembrie 2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

3.Managementul calităţii	3.1 Asigurarea calităţii	3.1.1 Evaluarea planului anual de asigurare a calităţii pe anul anterior 3.1.2 Elaborarea planului anual de asigurare a calităţii pe anul următor	Raport de evaluare al planului de asigurare a calităţii Plan anual de asigurare a calităţii	Director departament		Decembrie 2025
	3.2 Monitorizarea programelor	3.2.1 Elaborarea raportului de monitorizare internă anuală a programelor de studii	Rapoarte anuale de monitorizare a programelor de studii	Responsabili de program de studii		Septembrie 2026

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	3.3 Evaluarea rezultatelor învățării	3.3.1 Informarea studenților asupra procedurilor de evaluare 3.3.2 Organizarea sesiunilor de examene și examenelor de finalizare a studiilor 3.3.3 Urmărirea parcursului profesional/educațional al absolvenților 3.3.4 Sondarea nivelului de satisfacție al studenților	Fișele disciplinelor Orarul examenelor în sesiune Tematica și bibliografia pentru examenul de finalizare a studiilor Proceduri organizare licență/disertație Ghid pentru redactarea lucrărilor de finalizare Adrese de contact alumni Întâlniri cu alumni și angajatori	Responsabili de program de studii Colectivul departamentului		Decembrie 2025

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	3.4 Evaluarea cadrelor didactice	3.4.1 Evaluarea cadrelor didactice de către studenți 3.4.2 Evaluarea cadrelor didactice de către management 3.4.3. Evaluarea colegială (inter-evaluarea)	Chestionare completate pe platforma AcademicInfo Evaluări și autoevaluări Evaluări colegiale	Director departament Colectivul departamentului		Septembrie 2026
	3.5 Asigurarea accesibilității resurselor	3.5.1 Actualizarea informațiilor pe site-urile departamentelor 3.5.2 Actualizare informațiilor și resurselor pe platformele de e-learning și blended learning (MOODLE) 3.5.3 Actualizarea resurselor disponibile în format digital 3.5.4 Asigurarea activității în centrele de practică și cluburile studențești 3.5.5 Derularea proiectelor pentru prevenirea abandonului 3.5.6 Îndrumarea studenților pentru proiecte de burse speciale	Anunțuri pe site Materiale de studiu pe MOODLE Cărți scanate disponibile din catalogul BCU UBB Radio, UBB TV, Media Project, FotoClub 50mm Număr studenți în proiecte Număr de studenți îndrumați pentru burse de cercetare	Colectivul departamentului Biblioteca FSPAC/BCU		Septembrie 2026
	3.6 Managementul informațiilor	3.6.1 Prelucrarea informațiilor referitoare la cursuri și evaluări din platforma academicinfo 3.6.2 Alcătuire bază de date cu lucrările de licență/disertație	Raport număr de studenți/curs, număr evaluări/curs, medii obținute la evaluări Lista lucrărilor de licență/disertație	Consiliul Departamentului		Septembrie 2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	3.7 Asigurarea transparenței informațiilor	3.7.1 Actualizarea informațiilor pe site-urile departamentului	Siteurile departamentului de Jurnalism și Media digitală	Radu Meza Flavia Țăran George Prundaru Arpad Peter		Septembrie 2026
	3.8 Evaluarea externă	3.8.1 Evaluarea externă periodică a programelor de studii 3.8.2 Evaluarea externă a unor noi programe de studiu propuse	Rapoarte de autoevaluare și vizite ARACIS (noi programe, pregătirea evaluărilor periodice) Desfășurare vizite: Jurnalism RO Jurnalism HU Pregătire dosare: Media digitală IF (EP) Media digitală ID (AP) Jurnalism EN (EP)	Consiliul Departamentului Radu Meza Andreea Mogoș George Prundaru Flavia Țăran Gyorffy Gabor Mihai Lisei		Septembrie 2026
Departamentul de Ştiinţe Politice						
1.Capacitate instituţională	1.1 Imbunatatirea relatiei cu absolventii	Actualizarea bazei de date aferenta adresei alumni@fspac.ro	Baza de date actualizata	Directorul de departament, Membrii departamentului, Lector. univ. Petruța Teampău,		Permanent

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	1.2.Imbunatatirea si diversificarea ofertei educaționale	Noi negocieri cu mai multe departamente de SP (sau de stiinte sociale) din UE pentru a incheia acorduri Erasmus, si altfe forme de parteneriat (Fulbright, etc)	Acorduri Erasmus incheiate, Parteneriate pentru oferte educationale negociate si/sau incheiate	Directorul de departament, Consiliul departamentului		Iulie 2026
	1.3. Explorarea diversificarii programelor de licenta si de masterat ale departamentului	Propuneri de noi programe	Propuneri de noi programe	Directorul de departament, Consiliul departamentului		Iulie 2026
	1.4. Dezvoltarea capacităților departametului de a deveni unul din principalii ofertanți de studii și analize pentru instituții internaționale	Parteneriate noi cu pentru instituții internaționale	Numar de noi contacte si/sau parteneriate cu pentru instituții internaționale	Prof. Dr. Cosmin Marian, Lect.univ. Daniel Pop, Lect.univ.George Jiglau Lect.univ. Anca Sinea		Permanent

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	1.5. Mentinerea unui nivel ridicat al calităţii cercetării ştiinţifice	Stimularea centrelor de cercetare existente în sporirea performanțelor și încurajarea acestora pentru a încheia parteneriate cu universități internaționale de prestigiu	Numărul de proiecte depuse, respectiv selectate spre finanțare	Directorul de departament, Consiliul departamentului		Iulie 2026
		Susținerea activității unităților de cercetare ale departamentului	Activități, evenimente organizate de centrele de cercetare ale departamentului	Directorul de departament, Directorii centrelor de cerctare ale departamentului		Iulie 2026
		Susținerea activității unităților de cercetare ale departamentului	Organizarea unei conferinte internationale de stiinte politice	Directorul de departament, Membrii deprtamentului		Mai 2026
		Publicarea de către fiecare membru al catedrei a unui articol în publicaţiile facultăţii, a unui articol în alte publicaţii interne cotate cel puţin la nivel B şi publicarea unor articole în reviste cotate sau în baze de date, respectiv în volumele unor conferinţe internaţionale de prestigiu	Articole ISI, BDI, capitole de carte, participari conferinte	Membrii departamentului		Iulie 2026
		Creşterea gradului de implicare a cadrelor didactice în procesul cercetării ştiinţifice prin participarea fiecărui cadru didactic la granturi şi conferinţe ştiinţifice naţionale şi internaţionale;	Cresterea numarului de publicatii (minim 10 publicatii/departament) si cresterea vizibilitatii internationale pentru fiecare membru al departamentului, prin participarea la conferinte internationale	Directorii de granturi de cercetare, Consiliul departamentului		Iunie 2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	1.6. Ridicarea standardului procesului educaţional	Creşterea gradului de implicare a doctoranzilor şi masteranzilor în activitatea de cercetare a facultăţii	Numărul de doctoranzi membri in echipele proiectelor de cercetare in derulare	Directorii granturi de cercetare, coordonatorii de doctorate din departament		Iulie 2026
	1.7. Ridicarea nivelului calitativ al serviciilor oferite de către comunitate şi mediul public, privat non-profit	Realizarea unor parteneriate cu instituţii publice, agenţii, ONG-uri	Numărul de parteneriate noi, continuarea celor existente	Directorul de departament, Consiliul departamentului		Iulie 2026
	1.8. Participarea la contracte de consultanţă şi cercetare cu mediul public, privat non-profit şi organismele profesionale	Dezvoltarea unor contracte de cercetare şi consultanţă cu instituţii publice, instituţii private, ONG-uri	Numărul de contracte de cercetare şi consultanţă cu instituţii publice, instituţii private, ONG-uri	Directorul de departament, Consiliul departamentului, Directorii de granturi de cercetare,		Iulie 2026
	1.9. Imbunătăţirea calităţii serviciilor de specialitate pentru instituţii publice, instituţii private, ONG-uri	Realizarea unor parteneriate cu instituţii publice, ONG-uri specializate din domeniile de studiu a studenţilor	Numărul de parteneriate	Directorul de departament, Consiliul departamentului Lector univ. Borbala Kovacs, Lector univ. George Jiglau, Lector univ. Cynthia Deaconescu		Iulie 2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

2. Eficacitate educaţională	2.1. Ridicarea standardului procesului educaţional	Creşterea numărului de mobilităţi ale studenţilor în spaţiul educaţional european	Numar de studenti cu mobiltati Erasmus	Consiliul departamentului, Lect. dr. Palffy Zoltan		Iulie 2026
		Participarea unor specialişti din activitatea practică la activităţi didactice cu caracter aplicativ	Numar de specialisti invitati	Directorul de departament, Consiliul departamentului		Permanent
		Creşterea numărului de mobilităţi ale cadrelor didactice	Numar de cadre didactice in mobilitati	Directorul de departament, Consiliul departamentului		Permanent
		Evaluare si imbunatatirea fiselor disciplinelor	Numar fise de discipline evaluate			Aprilie 2026
		Creşterea gradului de implicare a doctoranzilor în activitatea didactica a departamentului. facultății	Numărul de doctoranzi implicati în activitatea didactica a departamentului. facultății	Directorul de departament, Conducatorii de doctorat din cadrul departamentului		Iulie 2026
Managementul	3.1.Consolidarea resursei umane	3.1.1 Îmbunătățirea sistemului de evaluare şi autoevaluare a procesului de învăţământ	Propuneri de imbunatatire aprobate	Consiliul departamentului Directorul de departament		Iulie 2026

Facultatea de Ştiinţe Politice, Administrative şi ale Comunicării
Str. Traian Moşoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

		3.1.2 Dezvoltarea mecanismului de "team-teaching" – în principal prin cooptarea de profesori de la universități partenere din afara României, prin programul Erasmus Plus și alte forme de parteneriat	Noi parteneriate	Directorul de departament, Consiliul departamentului		Iulie 2026
		3.1.3 Atragerea unor noi resurse umane în cadrul departamentului – prin parteneriate Erasmus Plus, și alte forme de parteneriat	Parteneriate semnate	Consiliul departamentului Directorul de departament		Iulie 2026
	3.2 Dezvoltarea relației cu studenții	3.2.1 Traducerea în engleză a anunțurilor pentru studenți care vin de la secretariat sau anunțuri cu invitații și postarea lor online	Anunturi traduse si publicate	Consiliul departamentului Directorul de departament. Membrii departamentului		Permanent
		3.2.2 Postarea online și site-ul facultății a vizitelor profesorilor Erasmus	Mentenanta pagina FB	Membrii departamentului, Lector univ. George Jiglau		Permanent
		3.2.3 Organizarea unei întâlniri informale profesorii departamentului/liniei engleze și studenți o dată pe semestru	Numar de studenti	Lector. univ Petruta Teampau, Lector. univ Toma Burean		Iulie 2026
		3.2.4 Sprijinirea mobilităţii studenţilor, prin încurajarea acestora de a accesa programe de masterat și doctorat ale universităţilor din străinătate. Dezvoltarea parteneriatelor Erasmus	Numar de student care merg in mobilitati	Consiliul departamentului Directorul de departament		Permanent

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

		3.2.5 Oferirea studenților de oportunități de publicare.	Feedback si ajutor oferite constant	Membrii departamentului		Permanent
	3.3 Inserția studenților pe piața muncii	3.3.1 Întărirea legăturilor cu mediul de afaceri. Realizarea unor workshop-uri cu companii/firme partenere ale departamentului care deja oferă soluții de conectare a studenților la piața muncii	Work-shopuri organizate	Consiliul departamentului Directorul de departament		Decembrie 2025
		3.3.2 Dezvoltarea relației cu organizații neguvernamentale și instituții publice, și încheierea de parteneriate pentru realizarea de stagii de practică	Parteneriate initiate	Directorul de departament Lector. univ. Borbala Kovacs, Lector. univ. George Jiglau, Lector. univ Cynthia Curt		Permanent
	3.4 Promovarea sistematică a programului de studiu	3.4.1 Exploatarea bazei de date cu liceele cu clase de predare în limba engleză și trimiterea ofertei educaționale către acestia	Oferta educationala diseminata	Directorul de departament. Consiliul departamentului, Lector. univ. Petruța Teampău, Lector. univ. Toma Burean		Permanent
		3.4.2 Participarea la scoli de vara pentru liceeni (Junior Summer University)	Participare la JSU	Membrii departamentului		Iulie 2025

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

Departamentul de Sănătate Publică						
1.Capacitate instituțională	1.1 Consolidarea structurilor instituționale și aplicarea procedurilor	1.1.1 Evaluarea și actualizarea obiectivelor departamentului în raport cu obiectivele instituției 1.1.2 Diseminarea prevederilor regulamentelor instituției în rândul studenților 1.1.3 Diseminarea și aplicarea codului de etică al instituției	Actualizarea obiectivelor Întâlniri cu studenții anului I (îndrumători de an și secretariat) Întâlniri între îndrumători de an și studenți, întâlniri între coordonatori și studenți coordonați la licență/disertație	Director departament Secretariat și îndrumători de an Îndrumători de an Colectivul departamentului Consiliul departamentului	N/A	Decembrie 2025– Ianuarie 2026
	1.2 Menținerea și actualizarea bazei materiale	1.2.1 Creșterea numărului de resurse de învățare disponibile în format digital pe platforma 1.2.2 Modernizarea spațiilor 1.2.3 Menținerea și actualizarea dotărilor tehnice specifice	Propuneri de actualizare a dotărilor Contracte personal auxiliar / tehnicieni	Colectivul departamentului și Biblioteca FSPAC Director departament Consiliul departamentului	N/A	Decembrie 2025
	1.3 Dezvoltarea resursei umane	1.3.1 Recrutarea de personal didactic pentru programele noi 1.3.2 Configurarea echilibrată a sarcinilor didactice prin statul de	Concursuri pe posturi didactice Statului de funcții și a	Directorul departamentului	N/A	Octombrie 2025 – Iulie

Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

		funcții și propunerile de plata cu ora 1.3.3 Configurarea planurilor individuale de carieră 1.3.4 Participarea cadrelor didactice la sesiuni de formare și evenimente științifice 1.3.5 Publicarea de contribuții științifice în domeniile programelor departamentului	Propunerii de plata cu ora Planurile individuale de carieră Participări la cursuri de formare/evenimente științifice Publicații	Consiliul Departamentului Colectivul departamentului		2026
2. Eficacitate educațională	2.1 Promovarea și organizarea admiterii	2.1.1 Promovarea admiterii 2.1.2 Participarea la procedurile de admitere 2.1.3 Organizarea de cursuri în cadru Junior Summer University și alte școli de vară	Actualizarea informațiilor pe site-urile departamentului Materiale de promovare distribuite pe paginile social media Interviuri admitere Evaluare scrisori motivație Organizare de cursuri cu elevii	Directorul departamentului Consiliul Departamentului Colectivul departamentului	N/A	Octombrie 2025 – Iunie 2026

Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	2.2 Facilitarea mobilităților studențești	2.2.1 Prezentarea mobilităților prin programul Erasmus+ 2.2.2 Încheierea de noi acorduri Erasmus+ 2.2.3 Elaborarea unor criterii pentru transferul studenților	Catalog mobilități Acorduri noi Criterii/Procedură de transferuri	Directorul departamentului Consiliul Departamentului Colectivul departamentului	N/A	Octombrie 2025 – Noiembrie 2025
	2.3 Planificarea conținutului programelor de studiu	2.3.1 Elaborarea planurilor de învățământ valabile începând cu anul academic 2024-2025 2.3.2 Actualizarea fișelor disciplinelor 2.3.3 Redactarea/Actualizarea rezultatelor învățării	Planuri de învățământ elaborate/actualizate Model suplimente diplomă Fișe ale disciplinelor Întâlniri cu angajatorii în vederea actualizării competențelor	Director departament Consiliul Departamentului Colectivul departamentului	N/A	Decembrie 2025
	2.4 Centrarea pe student a metodelor de predare-învățare	2.4.1 Actualizarea metodelor de predare 2.4.2 Încheierea de acorduri de practică cu instituții de profil	Fișe ale disciplinelor actualizate Acorduri de practică	Colectivul departamentului	N/A	Noiembrie 2025

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	2.5 Orientarea în carieră a studenților	2.5.1 Alocarea de îndrumători de an pentru toate formațiunile de studiu 2.5.2 Organizarea de întâlniri între studenți și îndrumători /consilier	Îndrumători de an Mentori (din ani mai mari) Consilier psihologic	Colectivul departamentului	N/A	Octombrie 2025
	2.6 Cercetarea științifică	2.6.1 Elaborarea planului anual de cercetare științifică 2.6.2 Valorificarea cercetării prin publicații științifice și didactice 2.6.3 Organizarea de evenimente științifice 2.6.4 Evaluarea cercetării	Plan anual de cercetare Completare a datelor în aplicația Managementul cercetării Organizarea unei conferințe	Directorul departamentului Consiliul Departamentului Colectivul departamentului	N/A	Decembrie 2025
3. Managementul calității	3.1 Asigurarea calității	3.1.1 Evaluarea planului anual de asigurare a calității pe anul anterior 3.1.2 Elaborarea planului anual de asigurare a calității pe anul următor	Raport de evaluare al planului de asigurare a calității Plan anual de asigurare a calității	Directorul departamentului	N/A	Octombrie 2025
	3.2 Monitorizarea programelor	3.2.1 Elaborarea raportului de monitorizare internă anuală a programelor de studii	Rapoarte anuale de monitorizare a programelor de studii	Consiliul Departamentului	N/A	Ianuarie 2026
	3.3 Evaluarea rezultatelor învățării	3.3.1 Informarea studenților asupra procedurilor de evaluare 3.3.2 Organizarea sesiunilor de examene și examenelor de finalizare a studiilor	Fișele disciplinelor Orarul examenelor în sesiune Tematica și bibliografiia pentru	Directorul departamentului Consiliul	N/A	Octombrie 2025 – Iunie 2026

Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

		3.3.3 Urmărirea parcursului profesional/educațional al absolvenților 3.3.4 Sondarea nivelului de satisfacție al studenților	examenul de finalizare a studiilor Proceduri organizare licență/disertație Ghid pentru redactarea lucrărilor de finalizare Adrese de contact alumni Întâlniri cu alumni și angajatori	Departamentului Colectivul departamentului		
	3.4 Evaluarea cadrelor didactice	3.4.1 Evaluarea cadrelor didactice de către studenți 3.4.2 Evaluarea cadrelor didactice de către management 3.4.3. Evaluarea colegială (inter-evaluarea)	Chestionare completate pe platforma AcademicInfo Evaluări și autoevaluări Evaluări colegiale	Director departament Colectivul departamentului	N/A	Octombrie 2025 – Iunie 2026
	3.5 Asigurarea accesibilității resurselor	3.5.1 Actualizarea informațiilor pe site-ul departamentului 3.5.2 Actualizare informațiilor și resurselor pe platformele de e-learning și blended learning (MOODLE) 3.5.3 Actualizarea resurselor disponibile în format digital	Anunțuri pe site Materiale de studiu pe MOODLE Număr studenți în proiecte Număr de studenți îndrumați pentru burse de cercetare	Colectivul departamentului	N/A	Februarie 2026

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
Str. Traian Moșoiu nr. 71
Cluj-Napoca, RO-400132
Tel.: 0264-43.15.05
Fax: 0264-40.60.54
contact@fspac.ro
www.fspac.ubbcluj.ro

	3.6 Managementul informațiilor	3.6.1 Prelucrarea informațiilor referitoare la cursuri și evaluări din platforma academicinfo 3.6.2 Alcătuire bază de date cu lucrările de licență/disertație	Raport număr de studenți/curs, număr evaluări/curs, medii obținute la evaluări Lista lucrărilor de licență/disertație	Directorul departamentului Consiliul Departamentului Colectivul departamentului	N/A	Noiembrie 2025
	3.7 Asigurarea transparenței informațiilor	3.7.1 Actualizarea informațiilor pe site-urile departamentului	Site	Directorul departamentului	N/A	Martie 2026
	3.8 Evaluarea externă	3.8.1 Evaluarea externă periodică a programelor de studii	Raport de autoevaluare	Consiliul Departamentului	N/A	Octombrie 2025

Decan,
Prof. univ. dr. Călin-Emilian Hințea

Cluj-Napoca,